



# Fact Book FY2021

---

Looking ahead, going beyond expectations

*Ahead* > *Beyond*

株式会社 荏原製作所

EBARA CORPORATION

## 目次 Table of Contents

<b>1. 業績及び主な経営指標</b>	<b>Performance and Financial Indicators</b>	4
経営成績	Financial Results	4
受注高 / 売上収益 [売上収益]	Orders / Net Sales [Revenue]	4
営業利益 / 営業利益率	Operating Income [Operating Profit] / Operating Income [Operating Profit] on Net Sales [Revenue] Ratio	5
当期純利益 [当期利益] / 当期純利益 [当期利益] 率	Profit Attributable to Owners of Parent / Profit Attributable to Owners of Parent on Sales [Revenue] Ratio	5
経営指標	Financial Indicators	6
投下資本利益率 / 自己資本当期純利益率 [親会社所有者帰属持分当期利益]	ROIC / ROE	6
親会社の所有者に帰属する持分 / 親会社所有者帰属持分比率	Total Equity Attributable to Owners of Parent / Ratio of Equity Attributable to Owners of Parent	6
有利子負債 / D/Eレシオ	Interest-bearing Debt / Debt-to-equity Ratio	6
営業債権回転日数 / 契約資産回転日数 / 仕入債務回転日数	Days Sales Outstanding / Days Inventory Outstanding / Days Payable Outstanding	7
キャッシュ・コンバージョン・サイクル	Cash Conversion Cycle	7
資本的支出 / 減価償却費 / 研究開発費	Capital Expenditures / Depreciation and Amortization / R&D Expenses	8
キャッシュ・フロー	Cash Flows	8
地域別売上高 [売上収益] 構成 / 地域別売上高 [売上収益] 構成比率	Net Sales [Revenue] by Region / Net Sales [Revenue] Ratio by Region	9
受注残高推移	Order Backlog	10
格付情報	Ratings Information	10
<b>2. セグメント情報</b>	<b>Segment Information</b>	11
受注高 / 売上収益 / 営業利益 / 営業利益率	Orders / Revenue / Operating Income [Operating Profit] / Operating Income [Operating Profit] on Net Sales [Revenue]	11
風水力	FMS *1	11
環境プラント	EP *2	11
精密・電子	PM *3	11
サブセグメント別受注高	Orders by Subsegment	14
サブセグメント別売上高 [売上収益]	Net Sales [Revenue] by Subsegment	14
サブセグメント別営業利益	Operating Income [Operating Profit] by Subsegment	14
サブセグメント別営業利益率	Operating Income [Operating Profit] on Sales [Revenue] Ratio by Subsegment	14

\*1 FMS: Fluid Machinery & Systems Business

\*2 EP: Environmental Plants Business

\*3 PM: Precision Machinery Business

<b>3. 財務諸表</b>	<b>Financial Statements</b>	15
連結貸借対照表（日本基準）（資産の部）	Consolidated Balance Sheets (JGAAP) (Assets)	15
連結貸借対照表（日本基準）（負債の部）	Consolidated Balance Sheets (JGAAP) (Liabilities)	16
連結貸借対照表（日本基準）（純資産の部）	Consolidated Balance Sheets (JGAAP) (Net Assets)	17
連結貸借対照表（IFRS）（資産）	Consolidated Balance Sheets (IFRS) (Assets)	18
連結貸借対照表（IFRS）（負債及び資本）	Consolidated Balance Sheets (IFRS) (Liabilities and Equity)	19
連結損益計算書（日本基準）	Consolidated Statements of Income (JGAAP)	20
連結損益計算書（IFRS）	Consolidated Statements of Income (IFRS)	23
連結キャッシュ・フロー計算書（日本基準）	Consolidated Statements of Cash Flows (JGAAP)	24
連結キャッシュ・フロー計算書（IFRS）	Consolidated Statements of Cash Flows (IFRS)	26
<b>4. 株式情報</b>	<b>Stock Information</b>	
株主還元	Shareholder Returns	28
配当総額 / 自己株式取得総額 / 配当性向 / 総還元性向	Total Dividends / Share Repurchase / Dividend Payout Ratio / Total Return Ratio	28
株価動向	Stock Price Trend	29
株価 / 出来高推移	Stock Price / Volume Trend	29
株価パフォーマンス	Stock Price Performance	29
所有者別株式分布推移	Composition of Shareholders	30
1株当たり当期純利益 / 1株当たり純資産	Earnings Per Share (EPS) / Book-value Per Share (BPS)	30
<b>5. 会社情報</b>	<b>Corporate Information</b>	31
会社概要	Company Profile	31
役員	Management Team	32
関係会社	Affiliated Companies	33
製品情報	Products	35
従業員数	Number of Employees	37
沿革	History	38

※2017年6月23日開催の第152期定時株主総会決議により、決算期を3月31日から12月31日に変更しました。従って、2017年12月期は2017年4月1日から2017年12月31日の9か月間となっています。2017年12月期においては、当社及び3月決算であった連結子会社は4月1日から12月31日までの9か月間、12月決算である連結子会社は1月1日から12月31日までの12か月間をそれぞれ連結対象期間としています。

At the General Meeting of Shareholders held on June 23, 2017, it was resolved to change the Company's settlement date from March 31 to December 31. As a result, the fiscal year ended December 31, 2017 is an irregular nine-month period aggregating performance from April 1 to December 31, 2017, for EBARA CORPORATION and consolidated subsidiaries that previously had a settlement date of March 31, and from January 1 to December 31, 2017, for consolidated subsidiaries that previously had a settlement date of December 31.

# 1. 業績及び主な経営指標 Performance and Financial Indicators

## 経営成績 Financial Results

(百万円/Millions of Yen)

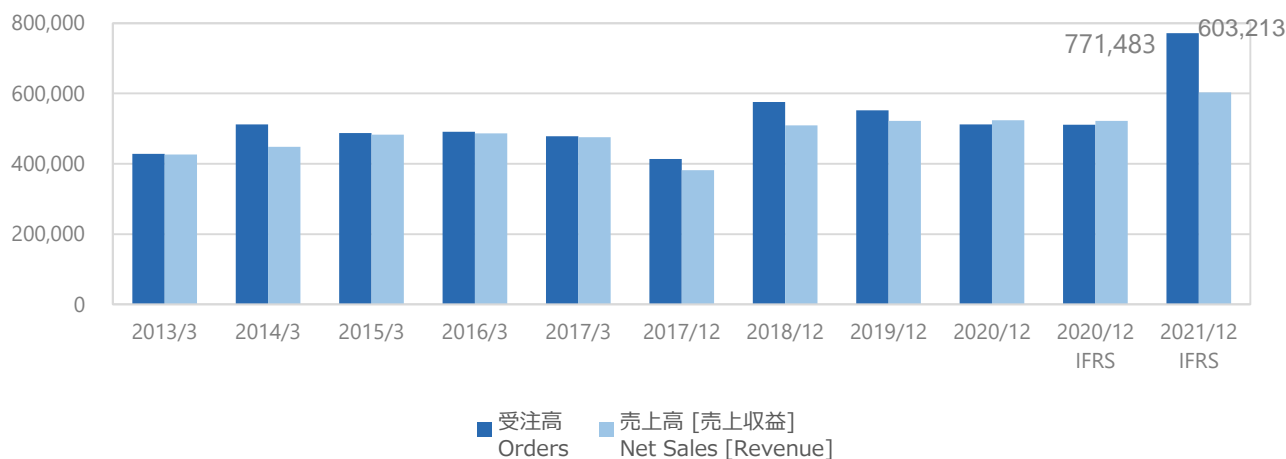
年度/FY 会計基準 Accounting Standards	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2020/12	2021/12
	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	IFRS	IFRS
受注高 Orders	428,540	512,276	487,553	491,280	477,956	413,569	575,576	552,225	511,921	511,221	771,483
売上高 [売上収益] Net sales [Revenue]	426,302	448,657	482,699	486,235	476,104	381,993	509,175	522,424	523,727	522,478	603,213
営業利益 Operating income [Operating profit]	25,084	32,194	34,567	38,011	29,995	18,115	32,482	35,298	37,879	37,566	61,372
営業利益率 (%) Operating income [Operating profit] on sales [revenue] ratio (%)	5.9	7.2	7.2	7.8	6.3	4.7	6.4	6.8	7.2	7.2	10.2
経常利益 Ordinary income	25,663	31,311	36,258	36,471	28,464	16,529	31,281	35,571	36,859	-	-
経常利益率 (%) Ordinary income on sales [revenue] ratio (%)	6.0	7.0	7.5	7.5	6.0	4.3	6.1	6.8	7.0	-	-
親会社株主に帰属する当期純利益 [親会社の所有者に帰属する当期利益] Profit attributable to owners of parent	15,303	18,973	23,580	17,254	20,587	9,531	18,262	23,349	24,473	24,236	43,616
当期純利益[当期利益]率 (%) Profit attributable to owners of parent on sales [revenue] ratio (%)	3.6	4.2	4.9	3.5	4.3	2.5	3.6	4.5	4.7	4.6	7.2
法定実効税率 Statutory tax rate	38.0	38.0	35.6	33.1	30.9	30.9	30.9	30.6	30.6	30.6	30.6
法人税等負担率 Effective tax rate	29.8	33.2	31.2	40.4	29.0	44.4	27.9	28.6	27.4	27.4	23.0
為替レート (USD/JPY) * Average exchange rates*	84.4	99.7	117.1	115.8	108.8	112.3	111.3	108.5	103.5	106.81	109.86

\*日本基準は期末レート、IFRSは期中平均レート

\* JGAAP: exchange rate as of Fiscal Year-end, IFRS: Fiscal year average exchange rate

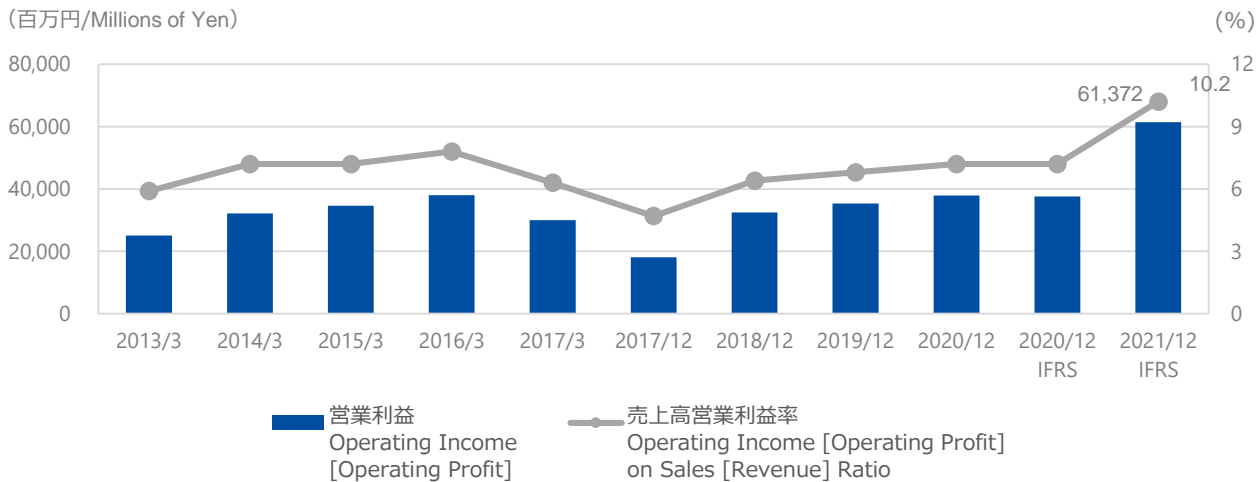
## 受注高 / 売上高 [売上収益] Orders / Net Sales [Revenue]

(百万円/Millions of Yen)



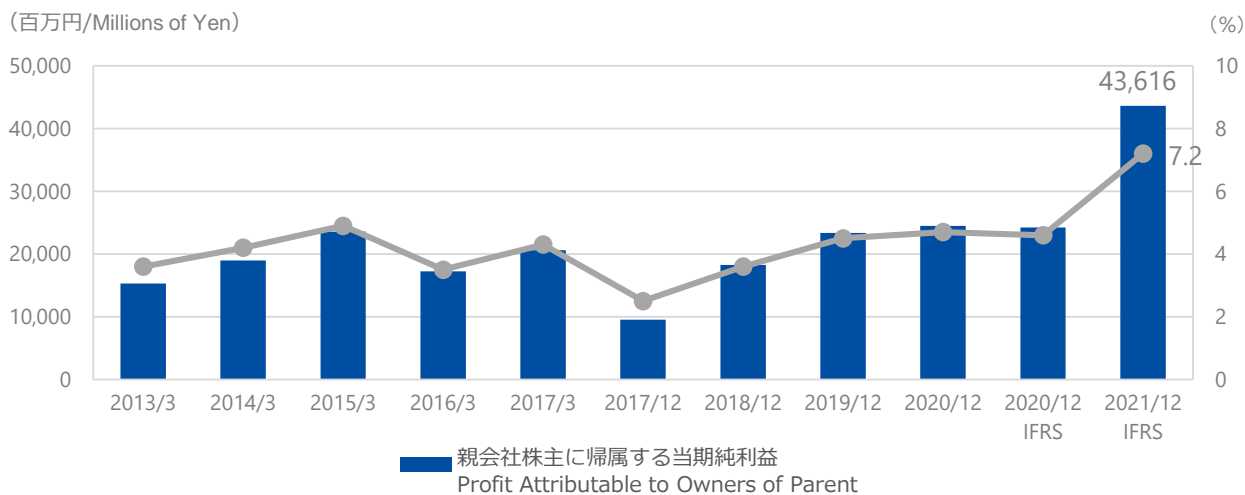
## 営業利益 / 営業利益率

### Operating Income [Operating Profit] / Operating Income [Operating Profit] on Sales [Revenue] Ratio



## 当期純利益 [当期利益] / 当期純利益 [当期利益] 率

### Profit Attributable to Owners of Parent / Profit Attributable to Owners of Parent on Sales [Revenue] Ratio



## 経営指標 Financial Indicators

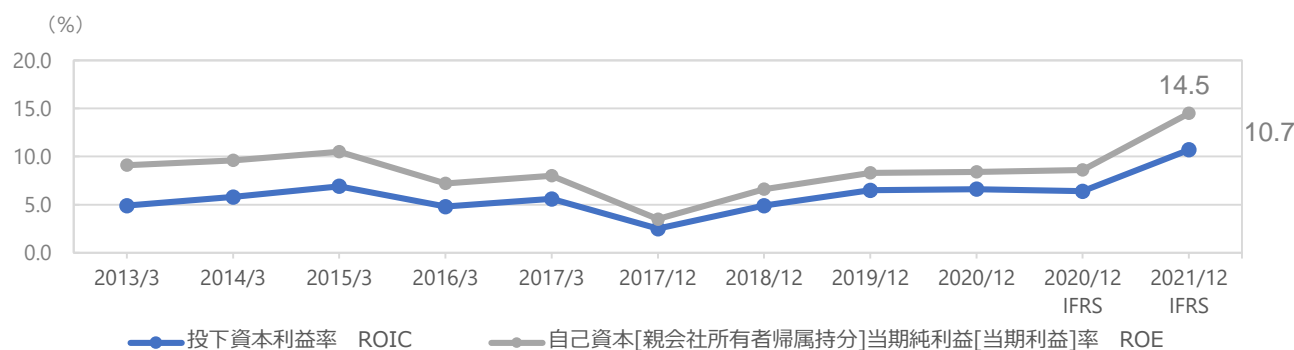
(百万円/Millions of Yen)

年度/FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2020/12	2021/12	
会計基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	IFRS	IFRS
Accounting Standards	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	IFRS	IFRS
投下資本利益率 (%)		4.9	5.8	6.9	4.8	5.6	2.5	4.9	6.5	6.6	6.4	10.7
ROIC (%)												
自己資本[親会社所有者帰属持分]当期純利益[当期利益]率 (%)		9.1	9.6	10.5	7.2	8.0	3.5	6.6	8.3	8.4	8.6	14.5
ROE (%)												
自己資本 [親会社所有者帰属持分]		186,885	208,037	239,058	241,016	271,356	277,955	279,640	283,651	296,232	289,564	312,310
Shareholders' equity [Equity Attributable to owners of Parent]												
自己資本 [親会社所有者帰属持分] 比率 (%)		37.0	39.2	41.9	41.6	46.1	45.3	47.3	47.7	47.7	44.9	43.4
Equity ratio (%)												
有利子負債		138,914	119,672	121,500	120,126	96,531	114,592	79,137	80,986	76,143	98,350	112,046
Interest-bearing debt												
D/Eレシオ (倍)		0.74	0.58	0.51	0.50	0.36	0.41	0.28	0.29	0.26	0.34	0.36
Debt-to-equity ratio (times)												

ROIC: 親会社株主に帰属する当期純利益[親会社の所有者に帰属する当期利益] ÷ {有利子負債 (期首期末平均) + 自己資本 [親会社所有者帰属持分] (期首期末平均)}  
 ROIC: Profit attributable to owners of parent / (Interest-bearing debt (Average between beginning and end of period) + Shareholders' equity (Average between beginning and end of period))

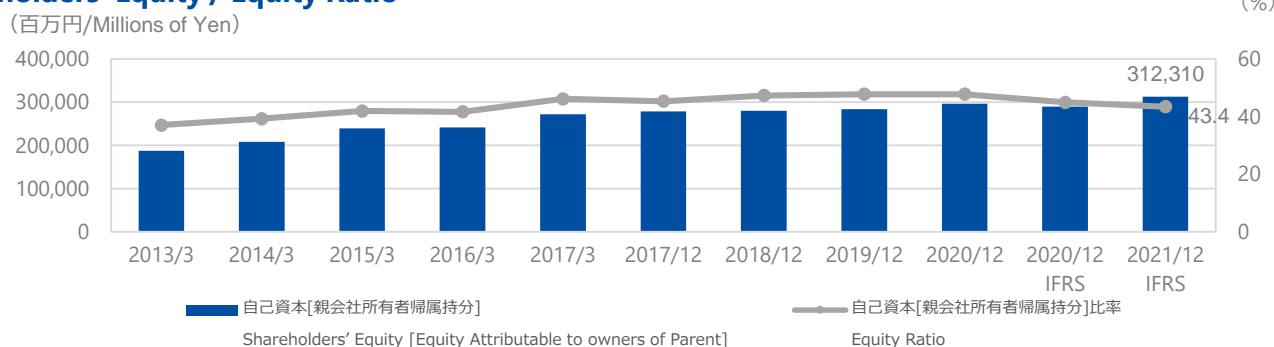
ROE: 親会社株主に帰属する当期純利益[親会社の所有者に帰属する当期利益] ÷ 自己資本[親会社所有者帰属持分] (期首期末平均)  
 ROE: Profit attributable to owners of parent / Shareholders' equity (Average between beginning and end of period)

### 投下資本利益率 / 自己資本[親会社所有者帰属持分]当期純利益[当期利益]率 ROIC / ROE

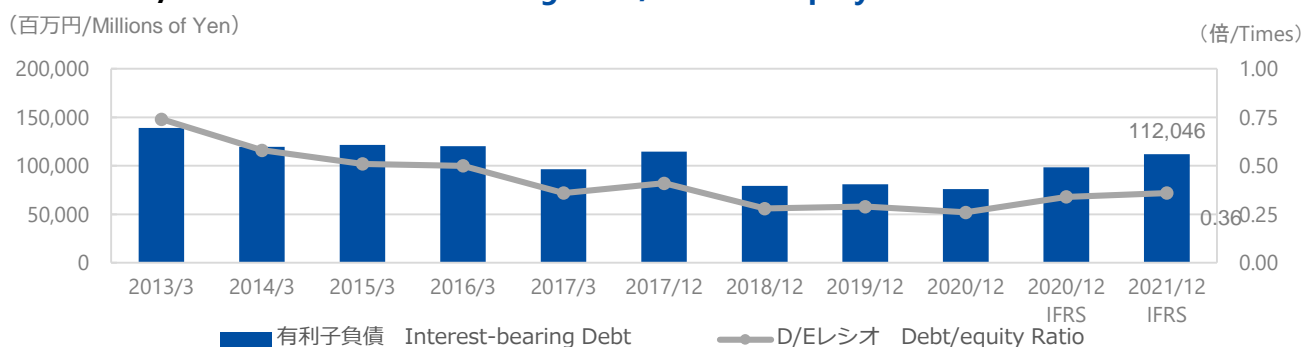


### 自己資本[親会社所有者帰属持分] / 自己資本[親会社所有者帰属持分]比率

#### Shareholders' Equity / Equity Ratio



### 有利子負債 / D/Eレシオ Interest-bearing Debt / Debt-to-equity Ratio



# 経営指標 Financial Indicators

(日/Days)

会計基準 Accounting Standards	年度/FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2020/12	2021/12
	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	IFRS	IFRS
売上債権回転日数 Days sales outstanding		134	149	158	162	158	126	131	134	138	139	132
棚卸資産回転日数 Days inventory outstanding		57	57	60	66	74	78	87	84	71	71	73
仕入債務回転日数 Days payable outstanding		82	84	83	87	92	86	90	84	90	90	90
キャッシュ・コンバージョン・サイクル Cash conversion cycle		109	122	135	141	140	118	128	134	119	120	115

売上債権回転日数 = (期末受取手形及び売掛金+期末電子記録債権) ÷ 売上高 [売上収益] × 365

Days sales outstanding = (Notes and accounts receivable-trade + Electronically recorded monetary claims)/Net sales×365

棚卸資産回転日数 = (期末商品及び製品 + 期末仕掛品 + 期末原材料及び貯蔵品) ÷ 売上高 [売上収益] × 365

Days inventory outstanding = (Merchandise and finished goods+ Work in process + Raw materials and supplies)/Net sales×365

仕入債務回転日数 = (期末支払手形及び買掛金 + 期末電子記録債務) ÷ 売上高 [売上収益] × 365

Days payable outstanding = (Notes and accounts payable-trade + Electronically recorded obligations)/Net sales×365

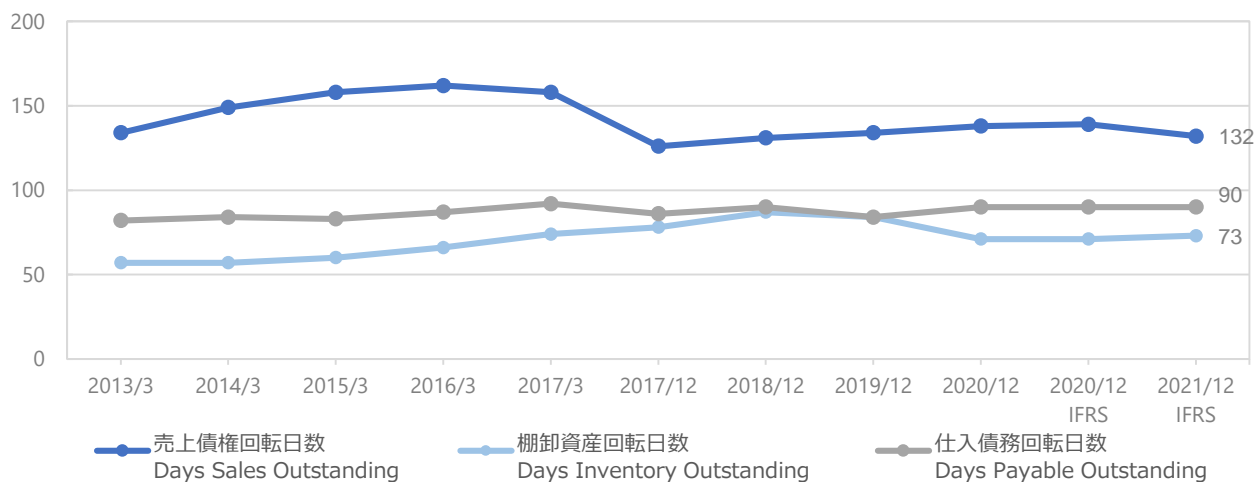
キャッシュ・コンバージョン・サイクル = 売上債権回転日数 + 棚卸資産回転日数 - 仕入債務回転日数

Cash conversion cycle (days) = Days sales outstanding + Days inventory outstanding - Days payable outstanding

## 売上債権回転日数 / 棚卸資産回転日数 / 仕入債務回転日数

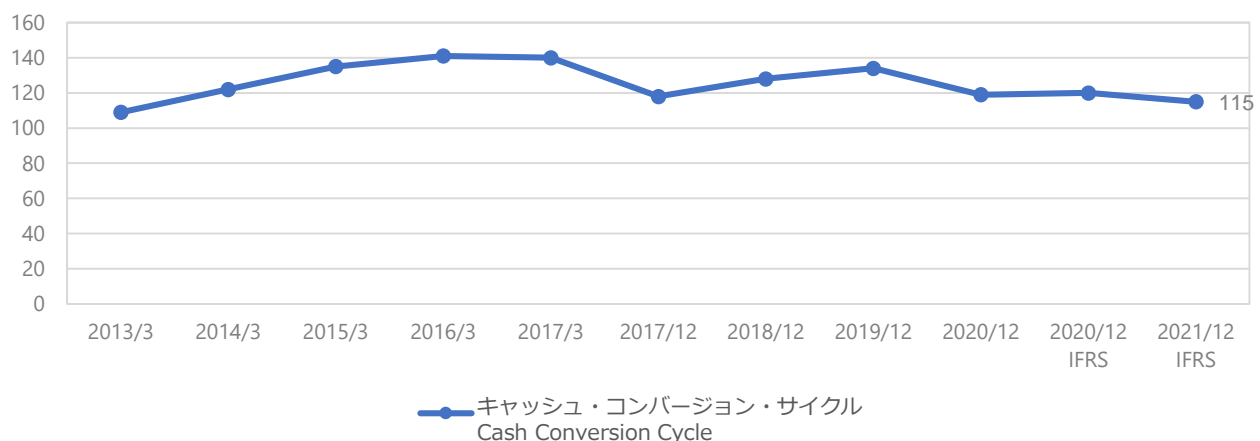
### Days Sales Outstanding / Days Inventory Outstanding / Days Payable Outstanding

(日/days)



## キャッシュ・コンバージョン・サイクル Cash Conversion Cycle

(日/Days)



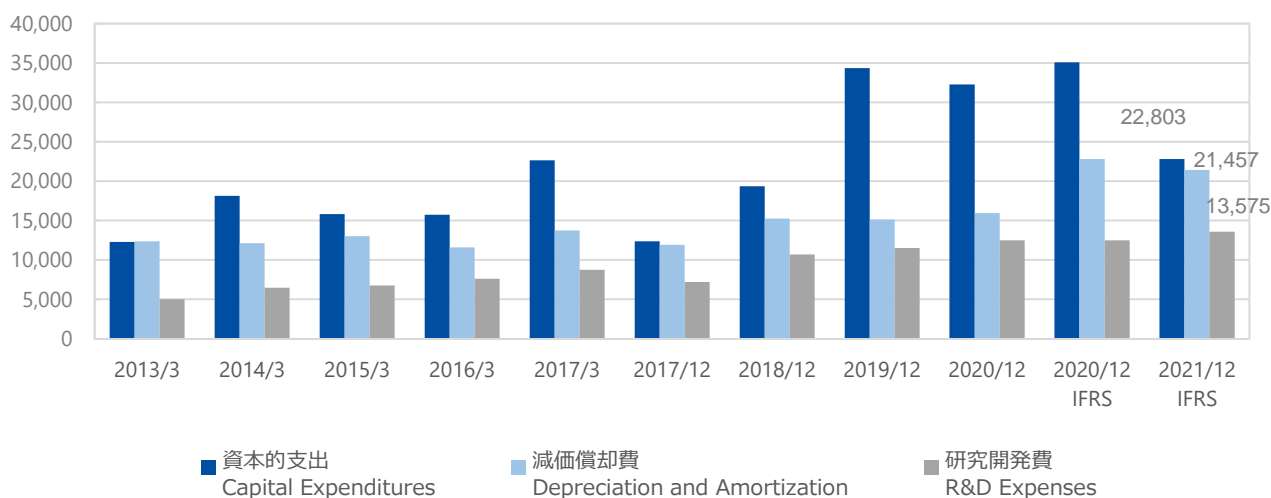
## 資本的支出 / 減価償却費 / 研究開発費

### Capital Expenditures / Depreciation and Amortization / R&D Expenses

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2020/12	2021/12
	会計基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	IFRS	IFRS
	Accounting Standards	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	IFRS	IFRS
資本的支出 Capital expenditures		12,302	18,152	15,846	15,729	22,675	12,386	19,364	34,369	32,295	35,047	22,758
減価償却費 Depreciation and amortization		12,355	12,117	13,038	11,610	13,739	11,923	15,266	15,132	15,963	19,872	21,435
研究開発費 R&D expenses		5,025	6,465	6,754	7,632	8,758	7,218	10,698	11,530	12,514	12,507	13,575

(百万円/Millions of Yen)

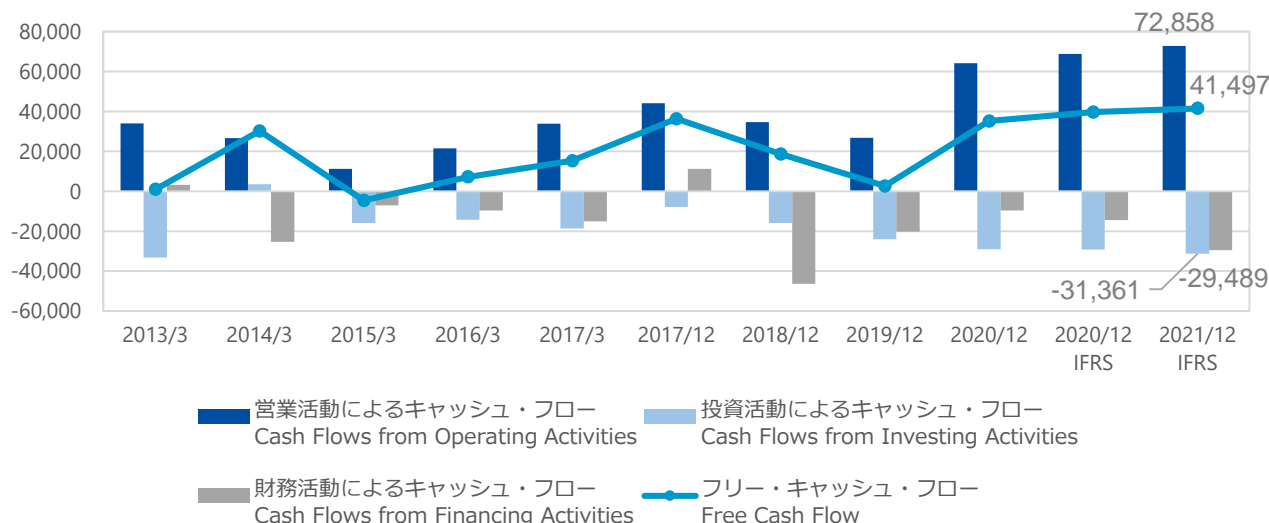


## キャッシュ・フロー Cash Flows

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2020/12	2021/12
	会計基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	IFRS	IFRS
	Accounting Standards	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	IFRS	IFRS
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities		34,014	26,615	11,296	21,528	33,816	44,157	34,610	26,720	64,234	68,848	72,858
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities		-33,130	3,540	-15,894	-14,344	-18,563	-7,906	-15,927	-24,077	-29,071	-29,200	-31,361
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities		3,265	-25,336	-7,044	-9,655	-15,102	11,296	-46,412	-20,188	-9,628	-14,389	-29,489
フリー・キャッシュ・フロー Free cash flow		883	30,155	-4,597	7,184	15,252	36,250	18,682	2,643	35,163	39,647	41,497
現金及び現金同等物残高(期末) Cash and cash equivalents at end of period		93,792	102,341	95,604	91,185	90,683	139,102	110,556	93,351	120,544	120,544	136,488

(百万円/Millions of Yen)





## 地域別売上高構成 / 地域別売上高構成比率

### Net Sales [Revenue] by Region / Net Sales [Revenue] Ratio by Region

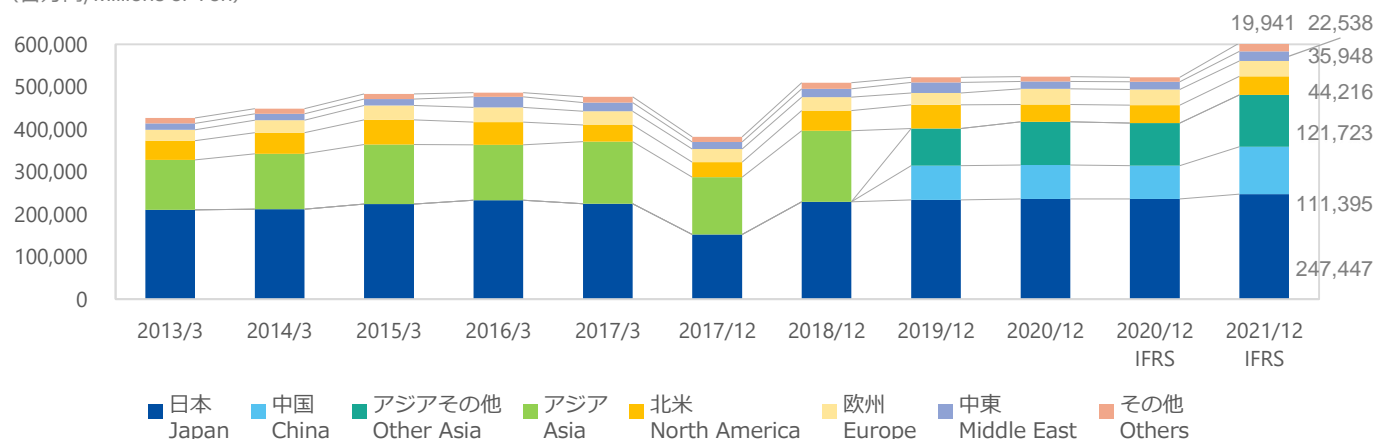
	年度/FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2020/12	2021/12
	会計基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	IFRS	IFRS
	Accounting Standards	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	IFRS	IFRS
地域別売上高構成 (百万円) Net Sales [Revenue] by Region (Millions of Yen)												
日本 Japan		210,565	211,859	224,001	232,630	224,964	152,567	228,954	233,353	235,868	235,901	247,447
中国 China		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	80,611	80,236	78,371	111,395
アジアその他 Other Asia		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	87,889	101,164	100,385	121,723
アジア (日本以外) Asia (excluding Japan)		117,126	129,995	139,615	130,969	145,968	134,722	167,402	N/A	N/A	N/A	N/A
北米 North America		45,631	50,058	58,653	53,073	39,134	35,309	47,317	55,343	40,741	41,939	44,216
欧州 Europe		25,216	29,451	33,621	34,518	32,186	30,638	32,087	28,372	37,100	36,695	35,948
中東 Middle East		14,811	15,069	15,466	25,309	20,113	16,971	19,646	24,339	17,672	18,074	22,538
その他 Others		12,951	12,223	11,341	9,733	13,737	11,783	13,767	12,515	10,942	11,110	19,941
海外売上高計 Overseas sales [Revenue]		215,736	236,798	258,698	253,604	251,139	229,426	280,221	289,071	287,858	286,577	355,765
合計 Total		426,302	448,657	482,699	486,235	476,104	381,993	509,175	522,424	523,727	522,478	603,213
地域別売上高構成比率 (%) Net Sales [Revenue] Ratio by Region (%)												
日本 Japan		49.4	47.2	46.4	47.8	47.3	39.9	45.0	44.7	45.0	45.2	41.0
中国 China		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	15.4	15.3	15.0	18.5
アジアその他 Other Asia		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	16.8	19.3	19.2	20.2
アジア (日本以外) Asia (excluding Japan)		27.5	29.0	28.9	26.9	30.7	35.3	32.9	N/A	N/A	N/A	N/A
北米 North America		10.7	11.2	12.2	10.9	8.2	9.2	9.3	10.6	7.8	8.0	7.3
欧州 Europe		5.9	6.6	7.0	7.1	6.8	8.0	6.3	5.4	7.1	7.0	6.0
中東 Middle East		3.5	3.4	3.2	5.2	4.2	4.4	3.9	4.7	3.4	3.5	3.7
その他 Others		3.0	2.6	2.3	2.1	2.8	3.2	2.6	2.4	2.1	2.1	3.3
海外売上高比率 Overseas sales [Revenue] ratio		50.6	52.8	53.6	52.2	52.7	60.1	55.0	55.3	55.0	54.8	59.0

2019年12月期より、従来「アジア」に含めていた「中国」における売上高を独立掲記しています。「中国」を除いた「アジア」については、「アジアその他」に組み替えています。

Sales in China which were included in "Asia" are separately presented from the fiscal year ended December 31, 2019. "Asia" apart from China is restated as "Other Asia."

### 地域別売上高[売上収益]構成 Net Sales [Revenue] by Region

(百万円/Millions of Yen)



## 受注残高推移 Order Backlog

(百万円/Millions of Yen)

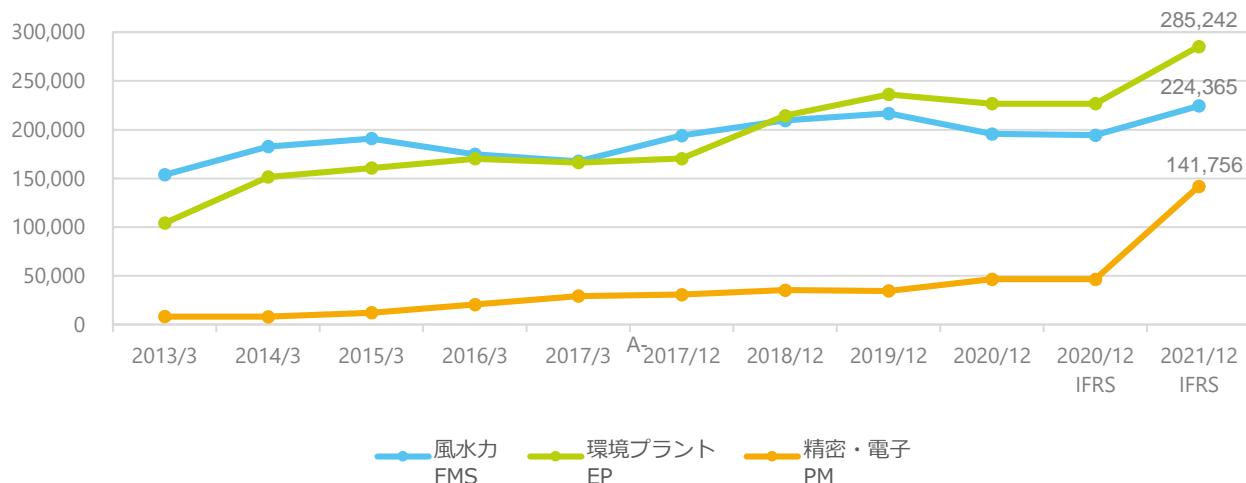
	年度/FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2020/12	2021/12
	会計基準 Accounting Standards	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	IFRS	IFRS
風水力 FMS		153,827	182,734	190,938	174,754	167,534	194,063	209,399	216,701	195,723	194,276	224,365
環境プラント EP		104,144	151,429	160,652	170,243	166,324	170,416	214,319	236,151	226,743	226,743	285,242
精密・電子 PM		8,292	8,090	12,170	20,537	29,299	30,832	35,339	34,592	46,537	46,537	141,756
その他 Others		-	0	7	1	2	0	0	3	18	18	176
受注残高 合計 Order backlog Total		266,265	342,254	363,768	365,536	363,160	395,313	459,060	487,448	469,023	467,576	651,541

FMS: Fluid Machinery & Systems Business

EP: Environmental Plants Business

PM: Precision Machinery Business

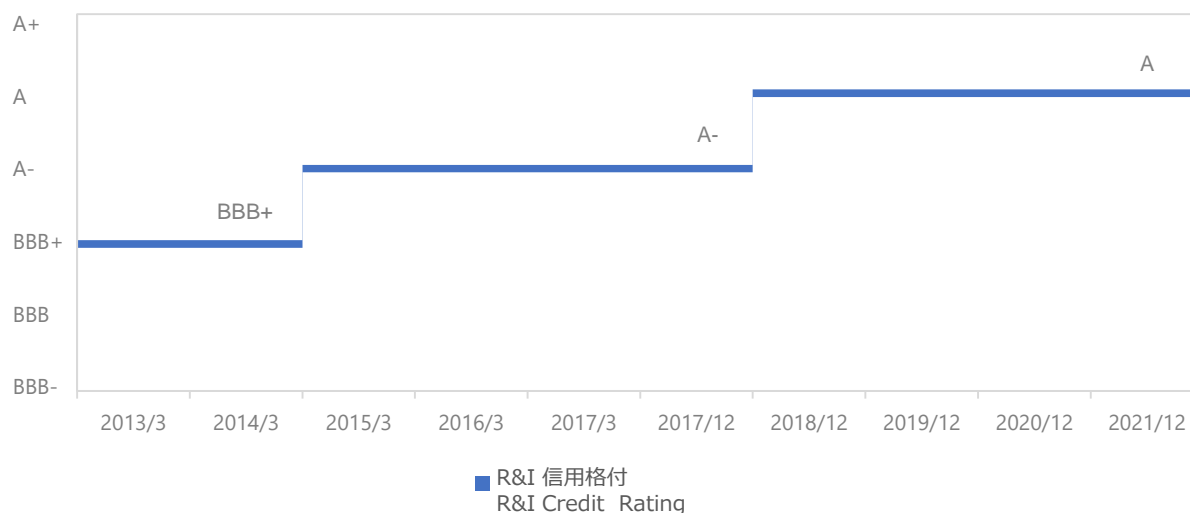
(百万円/Millions of Yen)



## 格付情報 Ratings Information

	年度/FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2021/12
R&I 信用格付 R&I Credit Rating		BBB+	BBB+	A-	A-	A-	A-	A	A	A	A

年度末時点のR&Iによる格付状況  
as of December 31, 2021



## 2. セグメント情報 Segment Information

受注高 / 売上高 [売上収益] / 営業利益 / 営業利益率

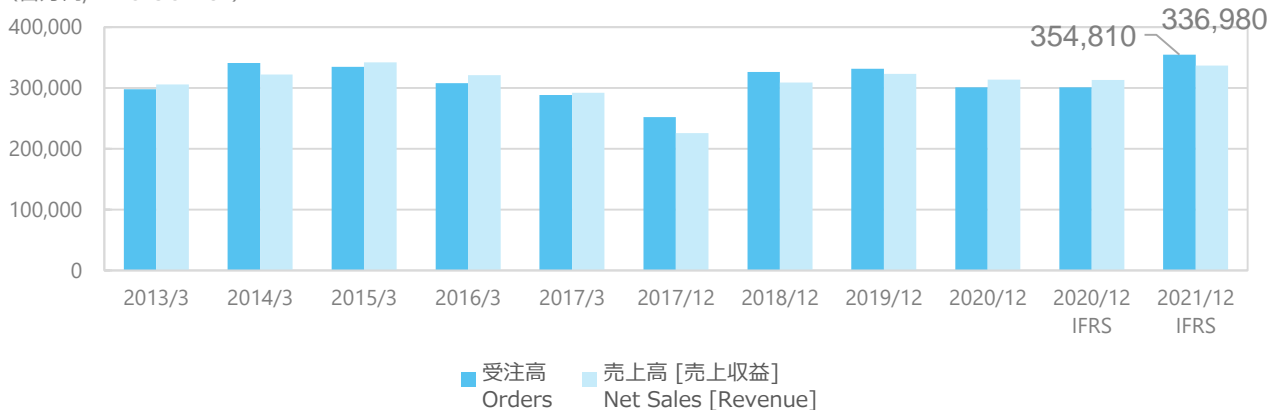
Orders / Net Sales [Revenue] / Operating Income [Operating Profit] /  
Operating Income [Operating Profit] on Sales [Revenue] Ratio

年度/FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2020/12	2021/12
会計基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	IFRS	IFRS
Accounting Standards	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	IFRS	IFRS
<b>受注高 (百万円)</b>											
Orders (Millions of Yen)											
風水力 FMS	297,999	341,002	334,473	307,624	288,532	251,985	326,278	331,607	300,987	301,163	354,810
環境プラント EP	66,631	98,690	73,785	80,095	64,605	51,513	106,987	91,479	62,035	61,913	129,496
精密・電子 PM	62,212	70,893	77,569	101,870	123,144	108,858	140,654	127,611	147,411	146,657	285,401
その他、調整 Others, adjustment	1,697	1,689	1,725	1,690	1,673	1,210	1,655	1,527	1,487	1,487	1,775
<b>受注高 合計</b> Orders Total	<b>428,540</b>	<b>512,276</b>	<b>487,553</b>	<b>491,280</b>	<b>477,956</b>	<b>413,569</b>	<b>575,576</b>	<b>552,225</b>	<b>511,921</b>	<b>511,221</b>	<b>771,483</b>
<b>売上高 [売上収益] (百万円)</b>											
Net Sales [Revenue] (Millions of Yen)											
風水力 FMS	305,586	322,175	342,091	320,829	292,246	225,796	308,999	323,139	313,581	313,218	336,980
環境プラント EP	52,495	52,983	64,932	70,381	68,064	47,616	62,812	69,505	67,536	67,418	71,824
精密・電子 PM	66,503	71,810	73,956	93,328	114,120	107,368	135,709	128,255	141,119	140,352	192,791
その他、調整 Others, adjustment	1,716	1,688	1,719	1,696	1,672	1,212	1,655	1,524	1,489	1,489	1,617
<b>売上高 合計</b> Net Sales [Revenue] Total	<b>426,302</b>	<b>448,657</b>	<b>482,699</b>	<b>486,235</b>	<b>476,104</b>	<b>381,993</b>	<b>509,175</b>	<b>522,424</b>	<b>523,727</b>	<b>522,478</b>	<b>603,213</b>
<b>営業利益 (百万円)</b>											
Operating Income [Operating Profit] (Millions of Yen)											
風水力 FMS	15,942	22,174	20,762	19,335	9,476	1,262	8,747	17,274	19,789	19,801	24,793
環境プラント EP	5,176	4,767	6,231	6,431	5,760	3,148	4,904	7,486	7,146	6,869	5,632
精密・電子 PM	3,305	4,650	7,060	11,697	14,115	13,667	18,567	10,371	11,448	11,626	28,035
その他、調整 Others, adjustment	659	601	511	545	643	37	262	166	-505	-730	2,911
<b>営業利益 合計</b> Operating Income [Operating Profit] Total	<b>25,084</b>	<b>32,194</b>	<b>34,567</b>	<b>38,011</b>	<b>29,995</b>	<b>18,115</b>	<b>32,482</b>	<b>35,298</b>	<b>37,879</b>	<b>37,566</b>	<b>61,372</b>
<b>営業利益率 (%)</b>											
Operating Income [Operating Profit] on Sales [Revenue] ratio (%)											
風水力 FMS	5.2	6.9	6.1	6.0	3.2	0.6	2.8	5.3	6.3	6.3	7.4
環境プラント EP	9.9	9.0	9.6	9.1	8.5	6.6	7.8	10.8	10.6	10.2	7.8
精密・電子 PM	5.0	6.5	9.5	12.5	12.4	12.7	13.7	8.1	8.1	8.3	14.5
その他、調整 Others, adjustment	32.2	30.8	29.5	30.4	37.8	3.1	15.8	10.9	-34.0	-49.1	180.1
<b>営業利益率 合計</b> Operating Income [Operating Profit] Ratio Total	<b>5.9</b>	<b>7.2</b>	<b>7.2</b>	<b>7.8</b>	<b>6.3</b>	<b>4.7</b>	<b>6.4</b>	<b>6.8</b>	<b>7.2</b>	<b>7.2</b>	<b>10.2</b>

受注高 / 売上高 [売上収益]  
Orders / Net Sales [Revenue]

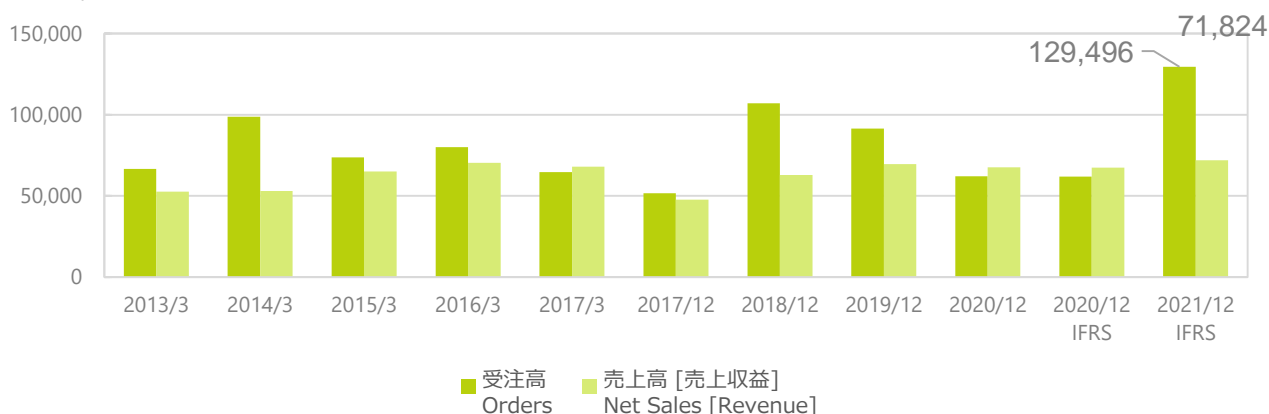
風水力 FMS

(百万円/Millions of Yen)



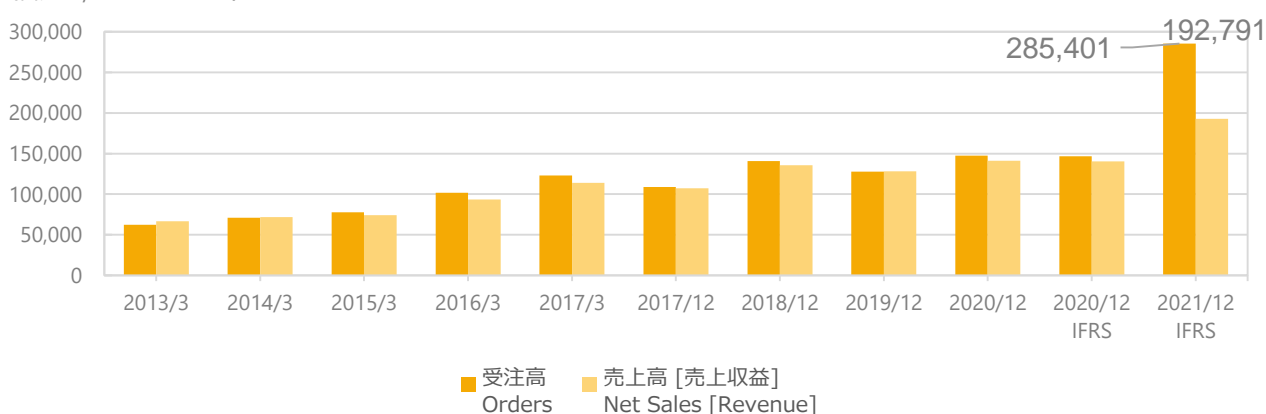
環境プラント EP

(百万円/Millions of Yen)



精密・電子 PM

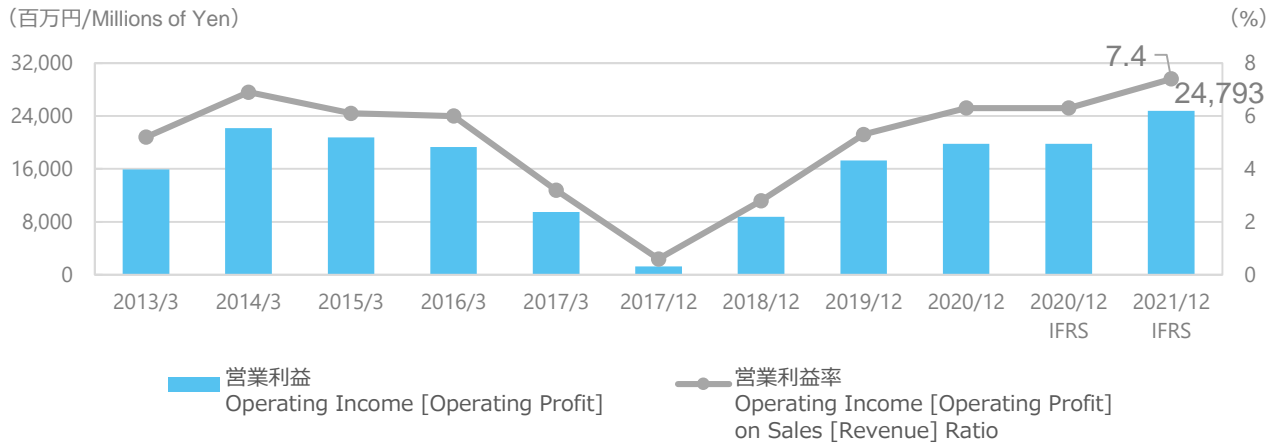
(百万円/Millions of Yen)



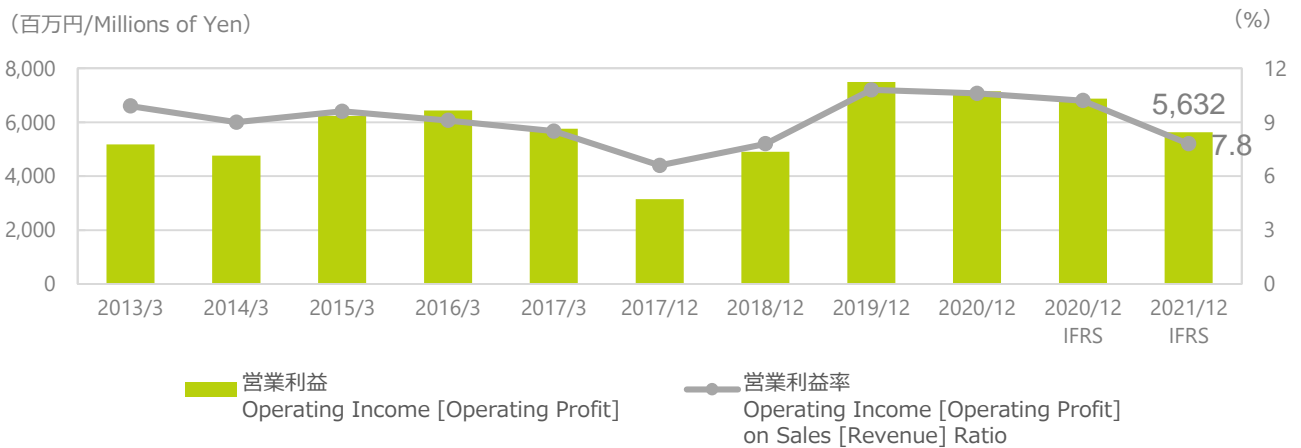
## 営業利益／営業利益率

Operating Income [Operating Profit] / Operating Income [Operating Profit] on Sales [Revenue] Ratio

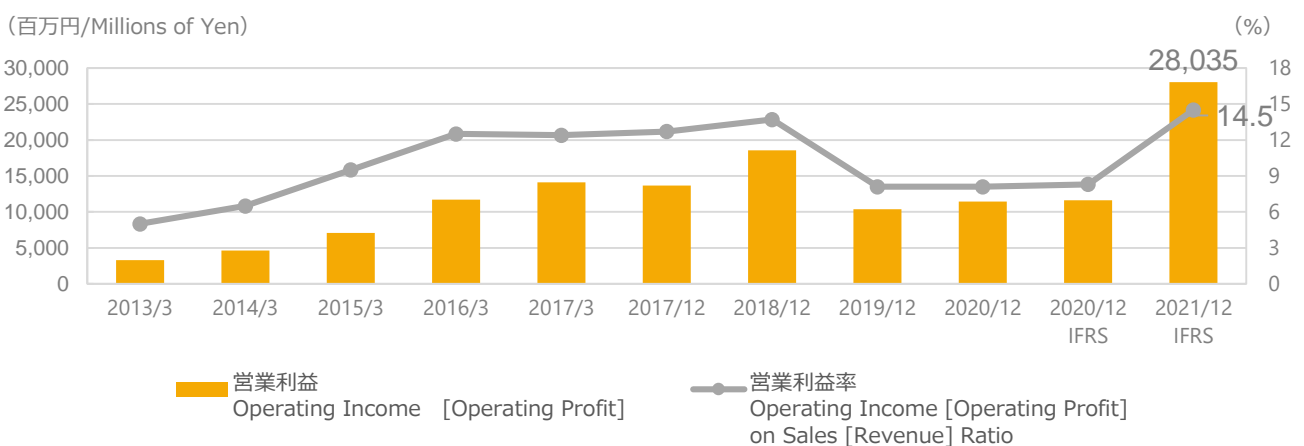
### 風水力 FMS



### 環境プラント EP



### 精密・電子 PM



## サブセグメント別受注高 Orders by Subsegment

(百万円/Millions of Yen)

年度/FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2020/12	2021/12
会計基準 Accounting Standards	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	IFRS	IFRS
ポンプ Pumps	150,989	173,025	180,042	176,813	176,613	155,223	171,036	176,333	167,349	166,079	197,725
コンプレッサ・タービン Compressors and Turbines	91,281	109,002	96,841	75,995	59,080	56,910	102,761	102,005	85,258	87,136	104,704
冷熱 Chillers	35,386	39,160	36,381	33,344	32,927	29,217	37,525	38,104	33,565	33,164	40,254
環境プラント EP	66,631	98,690	73,785	80,095	64,605	51,513	106,987	91,479	62,035	61,913	129,496
精密・電子 PM	62,212	70,893	77,569	101,870	123,144	108,858	140,654	127,611	147,411	146,657	285,401

## サブセグメント別売上高[売上収益] Net Sales [Revenue] by Subsegment

(百万円/Millions of Yen)

年度/FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2020/12	2021/12
会計基準 Accounting Standards	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	IFRS	IFRS
ポンプ Pumps	149,663	162,484	180,585	178,600	171,534	133,407	172,081	174,906	169,827	168,179	191,502
コンプレッサ・タービン Compressors and Turbines	102,135	98,976	106,842	90,287	68,521	53,857	87,686	95,277	94,135	95,812	91,217
冷熱 Chillers	33,714	37,973	34,858	31,377	31,653	29,221	35,808	37,726	35,890	35,524	40,737
環境プラント EP	52,495	52,983	64,932	70,381	68,064	47,616	62,812	69,505	67,536	67,418	71,824
精密・電子 PM	66,503	71,810	73,956	93,328	114,120	107,368	135,709	128,255	141,119	140,352	192,791

## サブセグメント別営業利益 Operating Income [Operating Profit] by Subsegment

(百万円/Millions of Yen)

年度/FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2020/12	2021/12
会計基準 Accounting Standards	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準* JGAAP*	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	IFRS	IFRS
ポンプ Pumps	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	7,014	5,955	11,050	9,842	9,238	14,142
コンプレッサ・タービン Compressors and Turbines	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5,905	1,956	4,822	7,304	7,702	8,811
冷熱 Chillers	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1,986	427	1,846	2,093	1,900	1,679
環境プラント EP	5,176	4,767	6,231	6,431	5,760	4,950	4,904	7,486	7,146	6,869	5,632
精密・電子 PM	3,305	4,650	7,060	11,697	14,115	17,420	18,567	10,371	11,448	11,626	28,035

\* 2017年12月期（変則9か月決算）の実績を2017年1月から12月に組み替えた数値（非監査）です。

\* FY2017 is the irregular nine-month period. These figures are for the 12-month period from January 1 to December 31, 2017, which have been prepared to allow for performance to be compared across periods of the same length (figures are unaudited).

## サブセグメント別営業利益率

### Operating Income [Operating Profit] on Sales [Revenue] Ratio by Subsegment

(百万円/Millions of Yen)

年度/FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2020/12	2021/12
会計基準 Accounting Standards	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準* JGAAP*	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	IFRS	IFRS
ポンプ Pumps	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	4.2	3.5	6.3	5.8	5.5	7.4
コンプレッサ・タービン Compressors and Turbines	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	7.0	2.2	5.1	7.8	8.0	9.7
冷熱 Chillers	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5.5	1.2	4.9	5.8	5.4	4.1
環境プラント EP	9.9	9.0	9.6	9.1	8.5	7.1	7.8	10.8	10.6	10.2	7.8
精密・電子 PM	5.0	6.5	9.5	12.5	12.4	13.2	13.7	8.1	8.1	8.3	14.5

\* 2017年12月期（変則9か月決算）の実績を2017年1月から12月に組み替えた数値（非監査）です。

\* FY2017 is the irregular nine-month period. These figures are for the 12-month period from January 1 to December 31, 2017, which have been prepared to allow for performance to be compared across periods of the same length (figures are unaudited).

### 3. 財務諸表 Financial Statements

#### 連結貸借対照表（日本基準）（資産の部） Consolidated Balance Sheets (JGAAP) (Assets)

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12
	会計基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準
	Accounting Standards	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP
<b>資産の部</b>										
<b>Assets</b>										
<b>流動資産</b>										
<b>Current Assets</b>										
現金及び預金		90,752	97,839	94,323	89,589	90,381	138,475	110,610	94,014	121,996
Cash and deposits										
受取手形及び売掛金		157,459	184,077	209,864	216,310	202,874	169,298	176,895	182,944	187,289
Notes and accounts receivable-trade										
電子記録債権		-	-	156	727	4,511	6,021	6,990	9,218	11,374
Electronically recorded monetary claims										
有価証券		23,553	5,514	5,186	4,599	2,498	2,411	1,668	1,097	1,035
Securities										
商品及び製品		9,948	10,930	12,851	13,060	12,716	15,191	18,082	18,386	20,333
Merchandise and finished goods										
仕掛品		37,881	38,133	41,848	47,163	56,569	60,993	65,845	70,082	47,648
Work in process										
原材料及び貯蔵品		19,118	21,280	25,491	28,740	28,041	33,353	38,731	32,633	34,621
Raw materials and supplies										
繰延税金資産		11,002	11,912	13,100	12,505	11,644	10,484	8,309	-	-
Deferred tax assets										
その他		15,284	13,145	14,628	13,994	17,419	14,954	14,714	15,659	16,727
Others										
貸倒引当金		-1,701	-2,705	-2,370	-3,233	-3,250	-3,694	-3,308	-2,107	-2,387
Allowance for doubtful accounts										
<b>流動資産合計</b>		<b>363,298</b>	<b>380,128</b>	<b>415,080</b>	<b>423,458</b>	<b>423,407</b>	<b>447,491</b>	<b>438,540</b>	<b>421,929</b>	<b>438,637</b>
<b>Total current assets</b>										
<b>固定資産</b>										
<b>Fixed Assets</b>										
<b>有形固定資産</b>										
<b>Tangible fixed assets</b>										
建物及び構築物（純額）		37,528	41,342	43,247	41,781	46,431	47,005	44,269	56,022	56,342
Buildings and structures, net										
機械装置及び運搬具（純額）		22,592	22,705	24,850	26,823	28,974	28,632	28,599	27,960	28,501
Machinery and equipment, net										
土地		21,231	21,121	21,083	21,265	21,153	20,904	19,810	19,607	19,581
Land										
建設仮勘定		4,609	5,886	6,633	7,960	5,207	5,830	7,558	13,665	25,204
Construction in progress										
その他（純額）		4,761	5,526	6,454	7,341	8,364	7,853	7,640	7,642	6,573
Others, net										
<b>有形固定資産合計</b>		<b>90,722</b>	<b>96,582</b>	<b>102,270</b>	<b>105,171</b>	<b>110,131</b>	<b>110,227</b>	<b>107,879</b>	<b>124,898</b>	<b>136,202</b>
<b>Total tangible assets</b>										
<b>無形固定資産</b>										
<b>Intangible assets</b>										
のれん		1,785	1,605	1,426	2,638	2,279	1,831	1,148	774	369
Goodwill										
ソフトウェア		3,391	6,125	5,813	5,755	8,275	7,370	6,584	6,496	9,485
Software										
その他		1,712	2,163	2,356	2,806	2,679	2,879	2,937	3,072	3,003
Others										
<b>無形固定資産合計</b>		<b>6,889</b>	<b>9,894</b>	<b>9,596</b>	<b>11,200</b>	<b>13,234</b>	<b>12,080</b>	<b>10,670</b>	<b>10,343</b>	<b>12,858</b>
<b>Total intangible assets</b>										
<b>投資その他の資産</b>										
<b>Investments and other assets</b>										
投資有価証券		23,195	25,011	28,609	26,662	26,202	25,226	22,301	19,666	12,766
Investment securities										
長期貸付金		625	885	850	802	263	262	153	144	127
Long-term loans receivable										
退職給付に係る資産		-	52	29	31	118	3,202	3,038	5,017	5,181
Defined benefit asset										
繰延税金資産		14,723	12,398	7,594	5,921	2,660	1,742	4,572	9,475	10,631
Deferred tax assets										
その他		8,345	8,022	10,077	11,411	17,237	17,088	9,623	9,205	10,339
Others										
貸倒引当金		-3,224	-2,764	-3,717	-4,800	-4,799	-4,403	-5,187	-5,442	-5,166
Allowance for doubtful accounts										
<b>投資その他の資産合計</b>		<b>43,665</b>	<b>43,606</b>	<b>43,445</b>	<b>40,029</b>	<b>41,683</b>	<b>43,120</b>	<b>34,503</b>	<b>38,067</b>	<b>33,879</b>
<b>Total investments and other assets</b>										
<b>固定資産合計</b>		<b>141,277</b>	<b>150,083</b>	<b>155,311</b>	<b>156,401</b>	<b>165,049</b>	<b>165,428</b>	<b>153,052</b>	<b>173,309</b>	<b>182,940</b>
<b>Total fixed assets</b>										
<b>資産合計</b>		<b>504,576</b>	<b>530,211</b>	<b>570,392</b>	<b>579,860</b>	<b>588,457</b>	<b>612,919</b>	<b>591,592</b>	<b>595,239</b>	<b>621,578</b>
<b>Total Assets</b>										

## 連結貸借対照表（日本基準）（負債の部） Consolidated Balance Sheets (JGAAP) (Liabilities)

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12
	会計基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準
	Accounting Standards	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP
<b>負債の部</b> Liabilities										
<b>流動負債</b> Current Liabilities										
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade		95,886	103,339	81,121	68,905	64,155	61,756	63,320	60,580	60,508
電子記録債務 Electronically recorded obligations		—	—	29,944	47,550	55,922	57,869	62,854	59,847	69,230
1年内償還予定の社債 Current portion of bonds		—	—	—	—	—	10,000	—	—	—
1年内償還予定の新株予約権付社債 Current portion of bonds with share acquisition rights		20,000	—	—	—	—	—	—	—	—
短期借入金 Short-term loans payable		66,015	62,917	64,906	77,714	62,789	70,470	46,766	50,965	28,056
未払法人税等 Income taxes payable		2,177	4,098	1,792	4,128	4,598	1,697	4,598	3,233	4,672
繰延税金負債 Deferred tax liabilities		30	3	0	—	3	0	—	—	—
前受金 Advance received		—	—	—	—	—	—	—	—	40,056
賞与引当金 Bonus payment reserve		7,558	8,328	9,036	9,200	9,172	5,460	6,263	6,629	7,685
役員賞与引当金 Directors' bonus payment reserve		257	286	273	311	314	250	344	348	454
完成工事補償引当金 Reserve for losses on construction completion guarantees		3,169	3,210	4,346	3,889	3,836	3,279	4,873	3,369	3,793
製品保証引当金 Reserve for product warranties		2,768	3,368	2,906	3,506	3,481	4,086	5,118	3,658	4,089
工事損失引当金 Reserve for construction losses		5,585	6,940	6,326	7,748	8,666	10,038	12,374	12,901	6,096
土地売却費用引当金 Reserve for expenses related to the sales of land		1,846	1,843	1,843	254	254	254	254	—	—
その他 Others		40,434	43,062	41,729	36,391	41,022	45,529	51,782	58,546	33,541
流動負債合計 Total current liabilities		245,730	237,400	244,228	259,600	254,217	270,691	258,550	260,082	258,185
<b>固定負債</b> Long-term Liabilities										
社債 Bonds payable		—	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	20,000
新株予約権付社債 Bonds with share acquisition rights		20,000	19,997	19,994	19,988	—	—	—	—	—
長期借入金 Long-term loans payable		31,338	24,954	24,644	9,870	21,520	22,161	20,730	18,340	26,666
繰延税金負債 Deferred tax liabilities		322	335	341	745	808	1,898	25	504	24
役員退職慰労引当金 Reserve for directors' retirement benefits		172	175	208	160	153	122	116	107	121
訴訟損失引当金 Provision for loss on litigation		—	—	—	6,457	6,464	6,464	—	—	—
退職給付に係る負債 (旧退職給付引当金) Defined benefit liability		9,629	16,440	17,197	16,681	12,556	11,841	10,681	9,362	7,704
資産除去債務 Asset retirement obligations		1,825	1,851	1,857	1,899	1,969	2,214	2,245	2,401	2,264
その他 Others		3,770	4,008	4,367	4,011	3,257	2,734	2,464	2,612	2,141
固定負債合計 Total long-term liabilities		67,057	77,762	78,610	69,815	56,730	57,439	46,264	43,328	58,922
負債合計 Total Liabilities		312,787	315,163	322,838	329,416	310,948	328,131	304,814	303,411	317,108

2020/12より、流動負債の「その他」に含めていた「前受金」を独立表記しています。

From FY2020/12, "Advances received", which was included in "Others" under current liabilities, is shown as a separate line item.



## 連結貸借対照表（日本基準）（純資産の部） Consolidated Balance Sheets (JGAAP) (Net Assets)

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12
	会計基準 Accounting Standards	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP
純資産の部 Net Assets										
株主資本 Shareholders' Equity										
資本金 Common stock		68,613	68,625	68,697	68,760	78,764	78,815	79,066	79,155	79,451
資本剰余金 Capital surplus		72,543	72,555	72,627	72,691	81,205	81,256	80,296	74,848	75,144
利益剰余金 Retained earnings		53,886	70,629	91,815	102,446	117,883	121,321	135,715	141,675	156,486
自己株式 Treasury stock		-284	-386	-397	-408	-425	-431	-5,439	-174	-178
株主資本合計 Total shareholders' equity		194,758	211,423	232,742	243,490	277,428	280,962	289,639	295,504	310,903
その他の包括利益累計額 Accumulated Other Comprehensive Income										
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gains (losses) on investment securities		1,662	2,418	5,324	2,739	2,692	2,564	381	233	202
繰延ヘッジ損益 Deferred gains (losses) on hedges		11	-12	73	-12	-1	10	-57	-24	-54
為替換算調整勘定 Translation adjustments		-9,547	1,792	10,742	5,878	745	2,628	-1,226	-2,891	-6,280
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans		-	-7,584	-9,824	-11,080	-9,507	-8,210	-9,096	-9,168	-8,538
その他の包括利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income		-7,873	-3,385	6,316	-2,473	-6,071	-3,007	-9,999	-11,852	-14,671
新株予約権 Subscription Rights to Shares		547	826	730	952	1,361	1,163	1,152	1,132	765
非支配株主持分 Non-Controlling Interests		4,356	6,183	7,764	8,475	4,791	5,668	5,985	7,043	7,472
純資産合計 Total Net Assets		191,788	215,048	247,553	250,444	277,509	284,788	286,778	291,827	304,470
負債純資産合計 Total Liabilities and Net Assets		504,576	530,211	570,392	579,860	588,457	612,919	591,592	595,239	621,578

### 3. 財務諸表 Financial Statements

#### 連結貸借対照表 (IFRS) (資産) Consolidated Balance Sheets (IFRS) (Assets)

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2020/12	2021/12
	会計基準 Accounting Standards	IFRS	IFRS
資産 Assets			
流動資産 Current Assets			
現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents		120,544	136,488
営業債権及びその他の債権 Trade and other receivables		122,343	130,121
契約資産 Contract assets		76,533	86,887
棚卸資産 Inventories		101,654	121,389
未収法人所得税 Income taxes receivable		292	605
その他の金融資産 Other financial assets		2,750	3,267
その他の流動資産 Other current assets		15,945	21,173
流動資産合計 Total current assets		440,062	499,934
非流動資産 Non-current assets			
有形固定資産 Property, plant and equipment		158,763	161,392
のれん及び無形資産 Goodwill and intangible assets		11,450	23,204
持分法で会計処理されている投資 Investments accounted for using the equity method		6,964	7,153
繰延税金資産 Deferred tax assets		12,994	12,665
その他の金融資産 Other financial assets		7,703	6,241
その他の非流動資産 Other non-current assets		6,832	9,144
非流動資産合計 Total non-current assets		204,709	219,801
資産合計 Total Assets		644,771	719,736

## 連結貸借対照表（IFRS）（負債及び資本）

### Consolidated Balance Sheets (IFRS) (Liabilities and Equity)

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2020/12	2021/12
	会計基準	IFRS	IFRS
	Accounting Standards		
<b>負債及び資本</b>			
Liabilities and equity			
<b>負債</b>			
Liabilities			
<b>流動負債</b>			
Current liabilities			
営業債務及びその他の債務		142,701	162,558
Trade and other payables			
契約負債		40,056	49,771
Contract liabilities			
社債、借入金及びリース負債		33,404	56,578
Bonds, borrowings and lease liabilities			
未払法人所得税		3,620	6,337
Income taxes payable			
引当金		14,489	14,769
Provisions			
その他の金融負債		84	98
Other financial liabilities			
その他の流動負債		33,643	37,243
Other current liabilities			
<b>流動負債合計</b>		<b>267,998</b>	<b>327,357</b>
Total current liabilities			
<b>非流動負債</b>			
Non-current liabilities			
社債、借入金及びリース負債		64,946	55,467
Bonds, borrowings and lease liabilities			
退職給付に係る負債		9,494	8,413
Retirement benefit liability			
引当金		2,319	2,488
Provisions			
繰延税金負債		45	402
Deferred tax liabilities			
その他の金融負債		182	123
Other financial liabilities			
その他の非流動負債		2,907	3,829
Other non-current liabilities			
<b>非流動負債合計</b>		<b>79,895</b>	<b>70,723</b>
Total non-current liabilities			
<b>負債合計</b>		<b>347,894</b>	<b>398,080</b>
Total Liabilities			
<b>資本</b>			
Equity			
資本金		79,451	79,643
Share capital			
資本剰余金		75,987	76,566
Capital surplus			
利益剰余金		136,629	171,720
Retained earnings			
自己株式		-178	-20,189
Treasury shares			
その他の資本の構成要素		-2,324	4,569
Other components of equity			
<b>親会社の所有者に帰属する持分合計</b>		<b>289,564</b>	<b>312,310</b>
Total equity attributable to owners of parent			
非支配持分		7,312	9,345
Non-controlling interests			
<b>資本合計</b>		<b>296,877</b>	<b>321,655</b>
Total equity			
<b>負債及び資本合計</b>		<b>644,771</b>	<b>719,736</b>
Total liabilities and equity			

# 連結損益計算書（日本基準）

## Consolidated Statements of Income (JGAAP)

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12
	会計基準 Accounting Standards	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP
売上高 Net Sales		426,302	448,657	482,699	486,235	476,104	381,993	509,175	522,424	523,727
売上原価 Cost of Sales		322,191	329,059	356,424	353,344	350,032	285,261	376,021	385,736	379,087
売上総利益 Gross Profit		104,110	119,597	126,275	132,891	126,072	96,732	133,154	136,688	144,639
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses										
販売手数料 Sales commission		3,816	4,554	4,056	3,954	3,578	2,503	3,385	3,817	3,280
荷造及び発送費 Packing and transportation		4,812	5,358	5,538	5,904	5,554	4,575	6,909	6,971	7,549
販売促進費 Sales promotion		1,899	3,212	1,920	1,827	1,781	1,620	1,510	1,307	1,591
貸倒引当金繰入額 Provision of allowance for doubtful accounts		—	657	606	2,147	447	185	616	-227	249
人件費 Personnel expenses		34,137	37,219	41,468	40,929	40,584	33,847	43,373	43,664	47,295
賞与引当金繰入額 Bonus payment reserve expenses		2,873	3,407	3,573	3,499	3,572	2,106	2,263	2,369	2,930
役員賞与引当金繰入額 Directors' bonus payment reserve expenses		233	260	246	291	280	233	324	345	447
退職給付費用 Retirement benefit expenses		2,609	1,525	1,217	1,146	1,380	1,107	1,543	2,007	1,741
役員退職慰労引当金繰入額 Provision for directors' retirement benefits		38	25	72	40	30	25	34	34	31
旅費及び交通費 Traveling and transportation expenses		3,562	3,790	4,222	3,881	3,671	3,253	3,945	3,848	1,876
租税公課 Taxes and dues		1,584	1,777	1,900	2,183	3,011	2,446	2,931	3,031	3,036
減価償却費 Depreciation and amortization		2,912	3,350	4,012	3,819	4,188	3,656	4,704	3,967	4,269
のれん償却額 Amortization of goodwill		382	325	345	351	587	416	345	325	279
研究開発費 Research and development expenses		5,025	6,465	6,754	7,632	8,758	7,218	10,698	11,530	12,514
その他 Others		15,138	15,472	15,771	17,271	18,646	15,420	18,087	18,396	19,666
販売費及び一般管理費合計 Selling, General and Administrative Expenses		79,026	87,403	91,708	94,879	96,076	78,616	100,672	101,389	106,760
営業利益 Operating Income		25,084	32,194	34,567	38,011	29,995	18,115	32,482	35,298	37,879
営業外収益 Non-operating Income										
受取利息 Interest income		210	215	219	223	216	273	311	335	341
受取配当金 Dividends income		543	507	482	489	559	169	752	261	40
受取保険金(旧：保険金収入) Insurance income		17	12	—	—	—	—	—	—	—
持分法による投資利益 Share of profit of entities accounted for using equity method		657	552	871	1,108	796	—	565	749	879
為替差益 Foreign exchange gains		1,162	1,546	1,597	—	—	—	—	—	—
その他 Others		1,506	772	920	535	509	495	1,000	1,447	893
営業外収益合計 Total non-operating income		4,099	3,607	4,090	2,357	2,082	937	2,629	2,794	2,155

# 連結損益計算書（日本基準）

## Consolidated Statements of Income (JGAAP)

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12
	会計基準 Accounting Standards	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP
営業外費用 Non-operating Expenses										
支払利息 Interest expenses		2,351	1,632	1,281	1,205	1,184	1,136	1,517	1,444	1,162
持分法による投資損失 Share of loss of entities accounted for using equity method		-	-	-	-	-	148	-	-	-
為替差損 Foreign exchange losses		-	-	-	1,845	1,070	49	1,452	657	1,190
海外プロジェクト租税公課 Taxes and dues related to the overseas project		-	2,239	221	-	-	-	-	-	-
その他 Others		1,169	618	896	846	1,358	1,188	861	419	823
営業外費用合計 Total non-operating expenses		3,520	4,490	2,399	3,897	3,613	2,523	3,830	2,521	3,175
経常利益 Ordinary Income		25,663	31,311	36,258	36,471	28,464	16,529	31,281	35,571	36,859
特別利益 Extraordinary Income										
固定資産売却益 Gain on sales of fixed assets		46	451	656	77	409	2,209	401	374	44
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities		2	40	251	380	1,978	1,352	804	713	76
土地売却費用引当金戻入額 Reversal of reserve for expenses related to the sales of land		-	-	-	1,589	-	-	-	-	-
出資金売却益 Gain on sales of investments in capital		-	-	-	-	289	-	-	-	-
その他 Others		1	2	7	1	-	-	-	-	-
特別利益合計 Total extraordinary income		50	494	916	2,049	2,677	3,561	1,205	1,087	121
特別損失 Extraordinary Loss										
固定資産売却損 Loss on sales of fixed assets		169	57	45	15	25	176	319	11	27
固定資産除却損 (旧：固定資産廃棄損) Loss on retirement of fixed assets		380	288	218	99	126	269	827	203	434
減損損失 Impairment loss		277	327	50	260	-	952	2,627	1,112	244
投資有価証券売却損 Loss on sales of investment securities		0	-	-	-	56	33	0	143	227
投資有価証券評価損 Loss on valuation of investment securities		397	83	-	-	435	103	-	-	-
関係会社整理損 Loss on liquidation of subsidiaries and associates		45	-	-	-	-	-	-	-	-
出資金評価損 Loss on valuation of investments in capital		246	-	70	-	-	-	128	0	-
訴訟損失引当金繰入額 Provision for loss on litigation		-	-	-	6,457	-	-	1,257	-	-
その他 Others		308	29	0	2	0	1	22	2	0
特別損失合計 Total extraordinary loss		1,825	786	385	6,834	645	1,537	5,183	1,473	934

## 連結損益計算書（日本基準）

### Consolidated Statements of Income (JGAAP)

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12
	会計基準 Accounting Standards	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes		23,887	31,019	36,788	31,686	30,497	18,554	27,303	35,184	36,045
法人税、住民税及び事業税 Income Taxes-current		5,765	7,981	8,439	9,581	5,546	6,324	7,148	7,268	9,325
法人税等調整額 Income Taxes-deferred		1,364	2,325	3,024	3,207	3,299	1,908	468	2,777	533
法人税等合計 Total Income Taxes		7,129	10,306	11,463	12,789	8,845	8,232	7,617	10,045	9,859
当期純利益 Profit		16,758	20,712	25,324	18,896	21,651	10,322	19,685	25,139	26,186
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Non-Controlling Interests		1,454	1,738	1,743	1,642	1,063	790	1,423	1,789	1,713
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Owners of Parent		15,303	18,973	23,580	17,254	20,587	9,531	18,262	23,349	24,473

## 連結損益計算書 (IFRS)

### Consolidated Statements of Income (IFRS)

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	
	2020/12	2021/12
	会計基準	
	Accounting Standards	IFRS
売上収益 Revenue	522,478	603,213
売上原価 Cost of Sales	376,032	424,571
売上総利益 Gross Profit	146,446	178,641
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	108,563	120,553
人件費 Personnel expenses	47,407	51,519
研究開発費 Research and development expenses	12,507	13,575
荷造及び発送費 Packing and transportation	8,401	7,724
減価償却費及び償却費 Depreciation and amortization	7,021	7,800
その他の費用 Other expenses	33,224	39,932
その他の収益 Other income	931	4,131
固定資産売却益 Gain on sales of fixed assets	42	3,100
その他 Others	888	1,031
その他の費用 Other expenses	1,246	847
固定資産売却損 Loss on sales of fixed assets	461	264
その他 Others	785	582
営業利益 Operating Income	37,566	61,372
金融収益 Finance income	382	416
受取利息 Interest income	339	365
受取配当金 Dividends income	40	22
その他 Others	2	28
金融費用 Finance costs	3,040	2,687
支払利息 Interest expenses	1,436	1,298
為替差損益 Foreign exchange gain/loss	1,323	1,206
その他 Others	280	182
持分法による投資損益 Share of profit (loss) of investments accounted for using the equity method	847	1,200
税引前利益 Profit before tax	35,756	60,302
法人所得税費用 Income tax expense	9,805	13,873
当期利益 Profit	25,950	46,428
当期利益の帰属 Profit attributable to		
親会社の所有者に帰属する当期利益 Owners of parent	24,236	43,616
非支配持分に帰属する当期利益 Non-controlling interests	1,713	2,812

# 連結キャッシュ・フロー計算書（日本基準）

## Consolidated Statements of Cash Flows (JGAAP)

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12
	会計基準 Accounting Standards	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> Cash Flows from Operating Activities										
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes		23,887	31,019	36,788	31,686	30,497	18,554	27,303	35,184	36,045
減価償却費 Depreciation and amortization		12,355	12,117	13,038	11,610	13,739	11,923	15,266	15,132	15,963
減損損失 Impairment loss		277	327	50	260	—	952	2,627	1,112	244
有価証券及び投資有価証券売却損益（－は益） Loss on sales of securities and investment securities (-:gain)		-5	-40	-251	-380	-1,922	-1,318	-803	-569	150
出資金売却損益（－は益） Loss on sales of investments in capital (-:gain)		—	—	—	—	-289	—	—	—	—
引当金の増減額（－は減少） Increase in reserve (-:decrease)		-15,526	3,374	1,348	8,516	744	-2,339	48	-3,110	1,649
退職給付に係る負債の増減額（－は減少） Increase in net defined benefit liability (-:decrease)		—	-2,253	-1,810	-3,594	-2,242	-3,456	-2,571	-1,009	-1,671
固定資産売却損益（－は益） Loss on sales of fixed assets (-:gain)		123	-394	-611	-61	-384	-2,032	-81	-362	-16
受取利息及び受取配当金 Interest and dividends income		-754	-722	-700	-713	-775	-442	-1,064	-596	-382
支払利息 Interest expenses		2,351	1,632	1,281	1,205	1,184	1,136	1,517	1,444	1,162
売上債権の増減額（－は増加） Decrease in notes and accounts receivable-trade (-:increase)		8,676	-20,388	-18,568	-9,858	7,344	33,728	-10,674	-8,457	-4,467
たな卸資産の増減額（－は増加） Decrease in inventories (-:increase)		5,959	806	-5,766	-10,071	-9,136	-11,403	-14,854	1,192	9,024
仕入債務の増減額（－は減少） Increase in notes and accounts payable-trade (-:decrease)		-11,485	5,006	3,118	6,126	3,430	-188	6,774	-4,963	2,596
その他の資産・負債の増減額 Increase /decrease in other assets / liabilities		13,880	1,745	-5,968	-5,951	-3,784	7,634	15,795	373	12,546
その他の損益（－は益） Other loss (-:gain)		1,738	916	1,833	-1,010	771	1,049	563	-258	-831
小計 Sub-total		41,478	33,147	23,782	27,763	39,175	53,798	39,847	35,111	72,014
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received		815	715	1,648	716	1,181	1,133	1,064	588	680
利息の支払額 Interest expenses paid		-2,399	-1,652	-1,290	-1,264	-1,202	-1,183	-1,529	-1,429	-1,126
法人税等の支払額 Income taxes paid		-5,879	-5,595	-12,843	-5,686	-5,338	-9,590	-4,771	-7,550	-7,334
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities		34,014	26,615	11,296	21,528	33,816	44,157	34,610	26,720	64,234
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> Cash Flows from Investing Activities										
固定資産の取得による支出 Purchase of fixed assets		-11,816	-16,400	-15,000	-12,498	-21,591	-12,380	-18,570	-28,040	-31,172
固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of fixed assets		60	813	1,005	109	550	2,400	1,738	540	93
有価証券及び投資有価証券の取得による支出 Purchase of securities and investment securities		-26,277	-8,575	-15,494	-10,846	-8,797	-3,523	-4,578	-3,678	-693
有価証券及び投資有価証券の売却及び償還による収入 Proceeds from sales and redemption of securities and investment securities		5,690	27,265	12,880	11,166	12,086	5,543	5,568	7,115	2,471
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits		-917	-1,125	-1,158	-1,048	-2,637	-1,982	-1,946	-2,055	-3,501
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits		1,022	1,209	809	1,047	1,839	1,906	1,902	2,041	3,713
貸付けによる支出 Payments of loans receivable		-2,797	-2,299	-1,688	-317	-117	-19	-155	-101	-32
貸付金の回収による収入 Collection of loans receivable		2,761	2,259	2,727	459	762	108	167	29	54
子会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries		—	-22	-9	—	—	—	—	—	—



# 連結キャッシュ・フロー計算書（日本基準）

## Consolidated Statements of Cash Flows (JGAAP)

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12
	会計基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準
	Accounting Standards	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得・売却による収支 Proceeds from or payments for purchase or sales of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation		—	—	—	-2,130	—	—	—	—	—
その他 Others		-856	414	31	-285	-661	40	-54	71	-3
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities		-33,130	3,540	-15,894	-14,344	-18,563	-7,906	-15,927	-24,077	-29,071
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Financing Activities										
短期借入金の純増減額（-は減少） Net increase in short-term loans payable (-:decrease)		-4,688	462	3,314	-1,349	2,501	7,083	-22,498	1,874	-10,202
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term loans payable		2,628	2,414	4,133	4,678	14,079	3,026	689	2,585	2,772
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term loans payable		-24,635	-14,357	-8,830	-5,110	-19,615	-2,078	-2,462	-2,108	-4,426
社債の発行による収入 Proceeds from issuance of bonds		20,000	10,000	—	—	—	10,000	—	—	10,000
社債の償還による支出 Redemption of bonds		—	-20,000	—	—	-22	—	-10,000	—	—
株式の発行による収入 Proceeds from issuance of common stock		14,523	0	0	0	0	0	0	0	0
自己株式の取得・処分による収支 Proceeds from disposal or purchase of treasury shares		-4	-102	-10	-10	-17	-5	-5,008	-15,004	-3
配当金の支払額 Cash dividends paid		-3,167	-2,321	-4,063	-6,623	-5,582	-6,093	-4,575	-5,877	-5,713
非支配株主からの払込みによる収入 Proceeds from share issuance to non-controlling shareholders		96	—	—	—	—	—	—	—	—
非支配株主への配当金の支払額 Cash dividends paid to non-controlling interests		-707	-718	-868	-465	-458	-4	-414	-687	-1,276
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式及び出資金の取得による支出 Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation		—	—	—	—	-5,169	—	-1,333	—	—
その他 Others		-780	-713	-719	-775	-817	-631	-809	-970	-777
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities		3,265	-25,336	-7,044	-9,655	-15,102	11,296	-46,412	-20,188	-9,628
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents		2,348	3,715	4,075	-1,948	-1,187	871	-1,324	-346	-246
現金及び現金同等物の増減額（-は減少） Increase in Cash and Cash Equivalents (-:decrease)		6,497	8,534	-7,566	-4,419	-1,037	48,419	-29,054	-17,891	25,287
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period		87,294	93,792	102,341	95,604	91,185	90,683	139,102	110,556	93,351
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額（-は減少） Increase in Cash and Cash Equivalents Resulting from Change of Scope of Consolidation (-:decrease)		—	14	829	—	536	—	507	686	1,904
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Period		93,792	102,341	95,604	91,185	90,683	139,102	110,556	93,351	120,544

# 連結キャッシュ・フロー計算書 (IFRS)

## Consolidated Statements of Cash Flows (IFRS)

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2020/12	2021/12
	会計基準 Accounting Standards	IFRS	IFRS
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> Cash Flows from Operating Activities			
税引前利益 Profit before tax		35,756	60,302
減価償却費及び償却費 Depreciation and amortization		19,872	21,435
減損損失 Impairment loss		248	198
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income		-380	-387
支払利息 Interest expenses		1,436	1,298
為替差損益 (-は益) Foreign exchange loss (-: gain)		-563	5,148
持分法による投資損益 (-は益) Share of loss (-: profit) of investments accounted for using the equity method		-847	-1,200
固定資産売却損益 (-は益) Loss (-: gain) on sales of fixed assets		-15	-2,991
営業債権及びその他の債権の増減額 (-は増加) Decrease (-: increase) in trade and other receivables		16,896	-862
契約資産の増減額 (-は増加) Decrease (-: increase) in contract assets		-12,241	-5,968
棚卸資産の増減額 (-は増加) Decrease (-: increase) in inventories		-1,299	-14,224
営業債務及びその他の債務の増減額 (-は減少) Increase (-: decrease) in trade and other payables		4,669	17,757
契約負債の増減額 (-は減少) Increase (-: decrease) in contract liabilities		19,194	6,691
引当金の増減額 (-は減少) Increase (-: decrease) in provisions		-370	15
退職給付に係る資産及び負債の増減額 Increase / decrease in retirement benefit assets and liabilities		-522	-425
その他 Other		-4,958	-2,121
小計 Subtotal		76,875	84,665
利息の受取額 Interest income received		356	363
配当金の受取額 Dividend income received		321	1,122
利息の支払額 Interest expenses paid		-1,400	-1,369
法人所得税の支払額 Income taxes paid		-7,305	-11,923
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> Net cash provided by operating activities		<b>68,848</b>	<b>72,858</b>

# 連結キャッシュ・フロー計算書 (IFRS)

## Consolidated Statements of Cash Flows (IFRS)

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	
	2020/12	2021/12
	会計基準	IFRS
	Accounting Standards	IFRS
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
Cash flows from investing activities		
定期預金の預入による支出		
Payments into time deposits	-3,565	-4,092
定期預金の払戻による収入		
Proceeds from withdrawal of time deposits	3,761	3,958
投資有価証券の取得による支出		
Purchase of investment securities	-582	-20
投資有価証券の売却及び償還による収入		
Proceeds from sales and redemption of investment securities	2,471	3,085
有形固定資産及び無形資産の取得による支出		
Purchase of property, plant and equipment, and intangible assets	-31,250	-25,755
有形固定資産の売却による収入		
Proceeds from sale of property, plant and equipment	91	1,575
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出		
Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-	-10,375
その他		
Other	-125	263
投資活動によるキャッシュ・フロー		
Net cash provided by operating activities	-29,200	-31,361
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
Cash flows from financing activities		
短期借入金の純増減額 (-は減少)		
Net increase (-: decrease) in short-term borrowings	2,331	8,752
長期借入れによる収入		
Proceeds from long-term borrowings	27,750	5,191
長期借入金の返済による支出		
Repayments of long-term borrowings	-41,738	-6,362
リース負債の返済による支出		
Repayments of lease liabilities	-5,728	-5,058
社債の発行による収入		
Redemption of bonds	10,000	-
株式の発行による収入		
Proceeds from issuance of common shares	0	0
自己株式の取得による支出		
Purchase of treasury shares	-3	-20,099
配当金の支払額		
Dividends paid	-5,713	-10,455
非支配持分への配当金の支払額		
Dividends paid to non-controlling interests	-1,287	-1,458
その他		
Other	0	0
財務活動によるキャッシュ・フロー		
Net cash used in financing activities	-14,389	-29,489
現金及び現金同等物に係る換算差額		
Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents	29	3,936
現金及び現金同等物の増減額		
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	25,287	15,944
現金及び現金同等物の期首残高		
Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	95,256	120,544
現金及び現金同等物の期末残高		
Cash and Cash Equivalents at End of Period	120,544	136,488

## 4. 株式情報 Stock Information

### 株主還元 Shareholder Returns

	年度/FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2021/12
	会計基準 Accounting Standards	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	IFRS
1株当たり配当金 (円) Dividends per share (Yen)		5.00	7.50	12.00	12.00	36.00	45.00	60.00	60.00	90.00	163.00
配当総額 (百万円) Total dividend payment (Millions of Yen)		2,216	3,482	5,576	5,581	5,837	4,571	6,052	5,730	8,582	15,127
配当利回り (%) Dividend yield (%)		1.3	1.2	2.4	2.6	1.7	1.0	2.4	1.8	2.7	2.5
配当性向 (%) Dividend payout ratio (%)		13.9	18.4	23.6	32.3	28.1	48.0	33.1	24.8	35.4	35.2
連結自己資本[親会社所有者帰属持分]配当率 (DOE) (%) Dividend on equity ratio (DOE) (%)		1.3	1.8	2.5	2.3	2.3	1.7	2.2	2.1	3.0	5.0
自己株式取得総額 (百万円) * Share repurchase (Millions of Yen)		-	81	-	-	4	-	4,999	14,999	-	19,999
総還元性向 (%) Total return ratio (%)		13.9	18.8	23.6	32.3	28.4	48.0	60.5	88.8	35.0	80.5

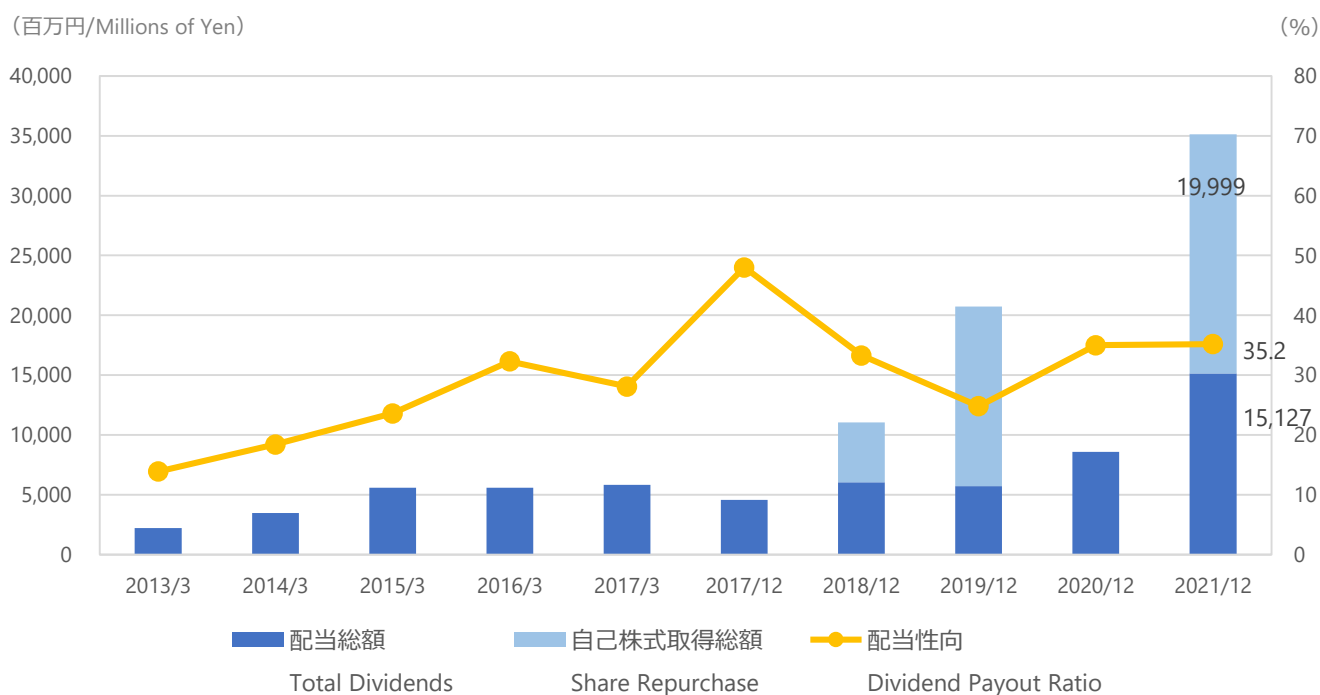
2016年10月1日付で当社普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施しました。

EBARA CORPORATION conducted a consolidation of common shares at a rate of one share for every five shares with an effective date of October 1, 2016.

\* 取締役会決議による自己株式の取得額を記載しています。2014年3月期は所在不明株主の株式買取り、2017年3月期には株式併合により生じた1株に満たない端数の処理について自己株式の買取りを行いました。

Described share repurchase by resolution of the Board of Directors. EBARA CORPORATION conducted a purchase of shares held by untraceable shareholders in the fiscal year ending March 2014 and a purchase of treasury shares in conjunction with treatment of fractions less than one share resulting from consolidation of shares in the fiscal year ending March 2017.

### 配当総額 / 自己株式取得総額 / 配当性向 Total Dividends / Share Repurchase / Dividend Payout Ratio



# 株価動向 Stock Price Trend

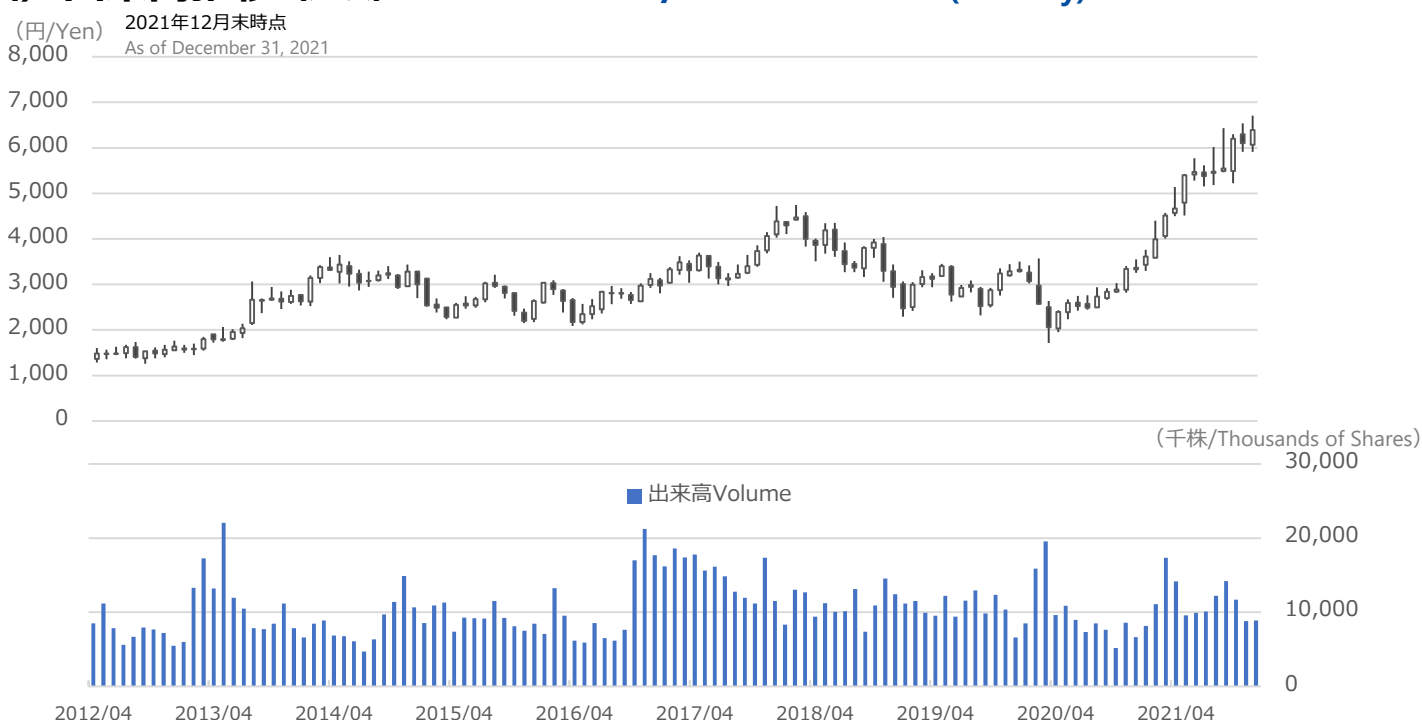
(円/Yen)

	年度/FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2021/12
最高値 Highest Price		413	730	687	643	3,700	4,725	4,745	3,500	3,570	6680
最安値 Lowest Price		251	364	447	418	2,235	2,964	2,293	2,321	1,715	3340
期末株価 Closing stock price at end of period		391	647	507	470	3,635	4,295	2,471	3,325	3,370	6,390
発行済株式総数 (千株) Number of issued shares (Thousands of Shares)		465,118	465,187	465,644	466,044	101,736	101,783	101,957	95,129	95,391	95,513
時価総額 (百万円) Market capitalization (Millions of Yen)		181,861	300,976	236,081	219,040	369,810	437,159	251,937	316,306	321,469	610,332

2016年10月1日付で当社普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施しました。

EBARA CORPORATION conducted a consolidation of common shares at a rate of one share for every five shares with an effective date of October 1, 2016.

## 株価／出来高推移 (月次) Stock Price / Volume Trend (Monthly)



## 株価パフォーマンス (日次) Stock Price Performance (Daily)

(%)

2012年3月31日を100とした場合の株価の変化率、2021年12月31日時点

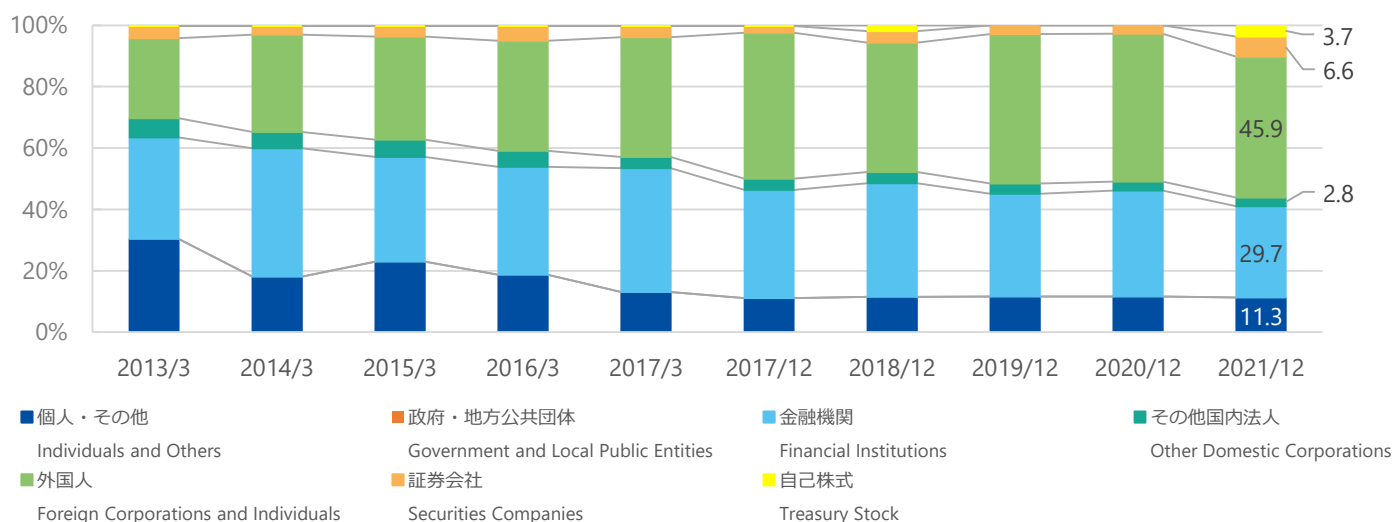
Relative comparison of 100 from March 31, 2012, As of December 31, 2021



## 所有者別株式分布推移 Composition of Shareholders

(%)

年度/FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2021/12
個人・その他 Individuals and others	30.4	18.1	23.0	18.7	13.1	11.1	11.5	11.6	11.6	11.3
政府・地方公共団体 Government and local public entities	-	-	-	-	0.0	-	-	-	-	-
金融機関 Financial institutions	33.1	41.8	34.1	35.2	40.3	35.3	37.0	33.5	34.5	29.7
その他国内法人 Other domestic corporations	6.2	5.3	5.6	5.2	3.7	3.7	3.7	3.3	3.0	2.8
外国人 Foreign corporations and individuals	26.1	31.7	33.6	35.9	39.0	47.6	42.1	48.7	48.2	45.9
証券会社 Securities companies	4.0	2.9	3.5	4.8	3.7	2.2	3.8	2.9	2.7	6.6
自己株式 Treasury stock	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	1.9	0.0	0.0	3.7
合計 Total	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0



## 1株当たり当期利益 / 1株当たり純資産 Earnings Per Share (EPS) / Book-value Per Share (BPS)

年度/FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2020/12	2021/12
会計基準 Accounting Standards	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	IFRS	IFRS
1株当たり当期純利益 [当期利益] (EPS) (円) *1 Earnings per share (EPS) (Yen)	35.93	40.86	50.77	37.12	213.71	93.84	179.94	241.79	256.85	254.36	463.44
潜在株式調整後EPS (円) EPS, diluted (Yen)	33.69	36.44	46.41	33.88	201.53	93.32	178.99	240.57	255.82	253.34	462.09
1株当たり純資産 [親会社所有者帰属持分] (BPS) (円) *2 Book-value [Total Equity Attributable to Owners] per share (BPS) (Yen)	402.41	448.05	514.38	518.16	2,672.19	2,735.94	2,795.72	2,981.91	3,106.10	3,036.19	3,395.50
株価収益率 (PER) (倍) Price earnings ratio (PER) (times)	10.88	15.83	9.99	12.66	17.01	45.77	13.73	13.75	13.12	13.25	13.79
株価純資産倍率 (PBR) (倍) Price book-value ratio (PBR) (times)	0.97	1.44	0.99	0.91	1.36	1.57	0.88	1.12	1.08	1.11	1.88

\* 1 1株当たり当期純利益 [当期利益] = 親会社株主に帰属する当期純利益 [親会社の所有者に帰属する当期利益] ÷ 期中平均発行済株式数

Earnings per share = Profit attributable to owners of parent / Average number of common shares

\* 2 1株当たり純資産 [親会社所有者帰属持分] = (純資産 - 新株予約権 - 非支配株主持分) [親会社所有者帰属持分] ÷ (期末発行済株式数 - 期末自己株式数)

Book-value per share = (Net Assets - Subscription Rights to Shares - Non-Controlling Interests) / [Total Equity Attributable to Owners of Parent] / (Number of issued shares - Number of treasury stocks)

2016年10月1日付で当社普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施しました。

EBARA CORPORATION conducted a consolidation of common shares at a rate of one share for every five shares with an effective date of October 1, 2016.

## 5. 会社情報 Corporate Information

### 会社概要 Company Profile

2021年12月末現在  
As of December 31, 2021

商号	株式会社 荏原製作所
Company Name	EBARA CORPORATION
呼称	荏原
Common Name	EBARA
本社	〒144-8510 東京都大田区羽田旭町11-1
Head Office	11-1, Haneda Asahi-cho, Ota-ku, Tokyo 144-8510, Japan
電話番号	03-3743-6111 (大代表)
Phone	81-3-3743-6111 (Switchboard)
創業	1912年 (大正元年) 11月
Date of Foundation	November 1912
設立	1920年 (大正9年) 5月
Date of Establishment	May 1920
資本金	796億円
Paid-in Capital	¥ 79.6 billion
従業員数	連結 18,372名 単体 4,103名
Number of Employees	Consolidated 18,372 Ebara Corporation 4,103
売上収益	連結 6,032億円 (2021年12月期)
Revenue	¥ 603.2 billion (FY2021)
荏原グループ	荏原製作所および関係会社107社
EBARA Group	Comprised of EBARA Corporation and 107 Group Companies
主要品目	風水力機械カンパニー (風水力事業) ポンプ、コンプレッサ、タービン、冷熱機械、送風機 環境事業カンパニー (環境プラント事業) 都市ごみ焼却プラント、産業廃棄物焼却プラント、水処理プラント 精密・電子事業カンパニー (精密・電子事業) ドライ真空ポンプ、CMP装置、めっき装置、排ガス処理装置
Main Products & Service	Fluid Machinery & Systems Company (Fluid Machinery & Systems Business) Pumps, compressors, turbines, refrigeration and heating equipment, blowers, fans Environmental Engineering Company (Environmental Plants Business) Municipal waste incineration plants, industrial waste incineration plants, water treatment plants Precision Machinery Company (Precision Machinery Business) Dry vacuum pumps, CMP systems, plating systems, exhaust-gas treatment equipment

# 役員 Management Team

2022年3月29日現在  
As of March 29, 2022

## ■取締役 Directors

取締役会長 Chairman & Director of the Company	前田 東一 Toichi Maeda	指名委員会委員 Nomination Committee
取締役 Director	浅見 正男 Masao Asami	
独立社外取締役 Independent Director	澤部 肇 Hajime Sawabe	筆頭社外取締役 指名委員会委員長 Lead Independent Director Chairperson of the Nomination Committee
独立社外取締役 Independent Director	大枝 宏之 Hiroshi Oeda	取締役会議長 指名委員会委員 Chairman of the Board of Directors Nomination Committee
独立社外取締役 Independent Director	橋本 正博 Masahiro Hashimoto	監査委員会委員長 Chairperson of the Audit Committee
独立社外取締役 Independent Director	西山 潤子 Junko Nishiyama	報酬委員会委員 Compensation Committee
独立社外取締役 Independent Director	藤本 美枝 Mie Fujimoto	報酬委員会委員長 Chairperson of the Compensation Committee
独立社外取締役 Independent Director	北山 久恵 Hisae Kitayama	監査委員会委員 Audit Committee
取締役 Director	長峰 明彦 Akihiko Nagamine	監査委員会委員 Audit Committee
独立社外取締役 Independent Director	島村 琢哉 Takuya Shimamura	報酬委員会委員 Compensation Committee

## ■執行役 Executive Officers

代表執行役社長 President Representative Executive Officer	浅見 正男 Masao Asami	
執行役 Executive Officer	永田 修 Shu Nagata	風水力機械カンパニープレジデント 兼 冷熱事業担当 President, Fluid Machinery & Systems Company Responsible for Chillers Business, Fluid Machinery & Systems Company
執行役 Executive Officer	沖山 喜明 Yoshiaki Okiyama	風水力機械カンパニー 標準ポンプ事業部長 兼 荏原機械(中国)有限公司 董事長 Division Executive, Standard Pump Business Division, Fluid Machinery & Systems Company Chairman, Ebara Machinery (China) Co., Ltd.
執行役 Executive Officer	山田 秀喜 Hideki Yamada	風水力機械カンパニー カスタムポンプ事業部長 兼 嘉利特荏原ポンプ業有限公司 董事長 兼 荏原機械淄博有限公司 董事長 Division Executive, Custom Pump Business Division, Fluid Machinery & Systems Company Chairman, EBARA GREAT PUMPS CO., LTD. Chairman, EBARA MACHINERY ZIBO CO., LTD.
執行役 Executive Officer	太田 晃志 Teruyuki Ota	風水力機械カンパニー システム事業部長 Division Executive, System Business Division, Fluid Machinery & Systems Company
執行役 Executive Officer	宮木 貴延 Takanobu Miyaki	風水力機械カンパニー コンプレッサ・タービン事業担当 兼 エリオットグループホールディングス株式会社取締役 CEO 兼 Elliott Company CEO Responsible for Compressors and Turbines Business, Fluid Machinery & Systems Company Director CEO, Elliott Group Holdings, Inc. CEO, Elliott Company
執行役 Executive Officer	大井 敦夫 Atsuo Ohi	環境事業カンパニープレジデント 兼 荏原環境プラント株式会社代表取締役会長 President, Environmental Engineering Company Chairman and Representative Director, EBARA Environmental Plant Co., Ltd.
執行役 Executive Officer	戸川 哲二 Tetsuji Togawa	精密・電子事業カンパニープレジデント President, Precision Machinery Company
執行役 Executive Officer	南部 勇雄 Isao Nambu	精密・電子事業カンパニー 装置事業部長 Division Executive, Equipment Division, Precision Machinery Company
執行役 Executive Officer	露木 聖一 Seiichi Stuyuki	風水力機械カンパニーコンポーネント事業部長 Division Executive, Components Division, Precision Machinery Company
執行役 Executive Officer	細田 修吾 Shugo Hosoda	グループ経営戦略・経理財務統括部長 Division Executive, Corporate Strategic Planning, Finance and Accounting Division
執行役 Executive Officer	佐藤 誉司 Yoji Sato	人事統括部長 Division Executive, Human Resources Division
執行役 Executive Officer	中山 亨 Toru Nakayama	法務・総務・内部統制・リスク管理統括部長 Division Executive, Legal, Internal Control, Risk Management and General Affairs Division
執行役 Executive Officer	小和瀬 浩之 Hiroyuki Kowase	情報通信統括部長 Division Executive, Information & Communication System Division
執行役 Executive Officer	曾布川 拓司 Hiroshi Sobukawa	技術・研究開発・知的財産統括部長 兼 精密・電子事業カンパニー技術統括部長 Division Executive, Technologies, R&D & Intellectual Property Division Executive, Advanced Technology Division, Precision Machinery Company



## 関係会社 Affiliated Companies



2021年12月末現在  
As of December 31, 2021

特別目的会社等を除く  
Excluding special purpose companies

### ■ 欧州 Europe

Ebara Pumps Europe S.p.A.  
EBARA PUMPS IBERIA, S.A.  
Sumoto S.r.l.  
Elliott Turbomachinery Limited  
Elliott Turbomachinery S.A.  
Ebara Pompy Polska sp. z o.o.  
EBARA Pumps RUS Limited Liability Company  
Ebara Precision Machinery Europe GmbH

### ■ 中東 Middle East

Ebara Pumps Middle East FZE  
Elliott Ebara Middle East Maintenance S.P.C  
ELLIOTT GAS Services Saudi Arabia Limited  
EBARA PUMPS SAUDI ARABIA LLC

### ■ アジア Asia

荏原冷熱システム（中国）有限公司 EBARA REFRIGERATION EQUIPMENT&SYSTEMS(CHINA)CO.,LTD.  
Ebara Vietnam Pump Company Limited  
台湾荏原電産股份有限公司 Ebara-Densan Taiwan Manufacturing Co., Ltd.  
Ebara Pumps Philippines, Inc.  
Ebara Engineering Singapore Pte. Ltd.  
PT. Ebara Indonesia  
Ebara Thermal Systems (Thailand) Co.,Ltd.  
Ebara(Thailand) Limited  
荏原機械（中国）有限公司 Ebara Machinery (China) Co., Ltd.  
Ebara Pumps Malaysia Sdn. Bhd.  
嘉利特荏原泵業有限公司 EBARA GREAT PUMPS CO., LTD.  
荏原電産（青島）科技有限公司 EBARA DENSAN (QINGDAO) TECHNOLOGY CO., LTD.  
Ebara Fluid Machinery Korea Co., Ltd.  
台湾荏原艾利特機械股份有限公司 EBARA-ELLIOTT SERVICE (TAIWAN) CO., LTD  
荏原機電（昆山）有限公司 EBARA DENSAN (KUNSHAN) CO., LTD  
Elliott Ebara Singapore Pte. Ltd.  
荏原機械淄博有限公司 EBARA MACHINERY ZIBO CO., LTD.  
Elliott Ebara Turbomachinery India Pvt. Ltd.  
埃理奥特机械設備維修服務（天津）有限責任公司  
ELLIOTT TURBOMACHINERY SERVICES (TIANJIN) COMPANY LIMITED  
Elliott Korea Co.,Ltd.  
PT. Ebara Turbomachinery Services Indonesia  
青島荏原環境設備有限公司 EBARA QINGDAO CO., LTD.  
Ebara Precision Machinery Korea Incorporated  
台湾荏原精密股份有限公司 Ebara Precision Machinery Taiwan Incorporated  
上海荏原精密機械有限公司 SHANGHAI EBARA PRECISION MACHINERY CO., LTD.  
合肥荏原精密機械有限公司 HEFEI EBARA PRECISION MACHINERY CO.,LTD.  
西安荏原精密機械有限公司 Xian Ebara Precision Machinery Co., Ltd  
荏原環境工程（中国）有限公司 EBARA Environmental Engineering (China) Co., Ltd



2021年12月末現在  
As of December 31, 2021  
特別目的会社等を除く  
Excluding special purpose companies

■日本 Japan

- 株式会社荏原電産 EBARA DENSAN LTD.
- 株式会社荏原風力機械 EBARA FAN & BLOWER CO., LTD.
- 荏原パイロン・ジャクソン株式会社 Ebara Byron Jackson Co., Ltd.
- 株式会社イースクエア E-Square Co., Ltd.
- 荏原冷熱システム株式会社  
EBARA REFRIGERATION EQUIPMENT & SYSTEMS CO., LTD.
- 株式会社荏原エリオット Elliott Ebara Turbomachinery Corporation
- トータルサービス株式会社 Total Service Co., Ltd.
- 荏原環境プラント株式会社 Ebara Environmental Plant Co., Ltd.
- 中部リサイクル株式会社 Chubu Recycle Co., Ltd.
- 水ing株式会社 Swing Corporation
- 株式会社荏原フィールドテック EBARA FIELD TECH. CORPORATION
- 株式会社荏原エージェンシー EBARA AGENCY CO., LTD.
- 株式会社荏原湘南スポーツセンター Ebara Shohnan Sports Center Inc.
- 荏原マイスター株式会社 EBARA MEISTER CO., LTD.
- 株式会社イー・シー・イー ECE Co., Ltd.
- 荏原アーネスト株式会社 EBARA EARNEST Co., Ltd.
- 荏原イノベーションパートナーズ株式会社 Ebara Innovation Partners Co., Ltd.

■北米 North America

- Elliott Company
- Elliott Overseas Corporation
- Elliott Turbomachinery Canada, Inc.
- EBARA PUMPS AMERICAS CORPORATION
- Ebara Technologies Incorporated
- Ebara America Corporation

■その他 Others

- EBARA BOMBAS AMÉRICA DO SUL LTDA.
- Ebara Pumps Australia Pty. Ltd.
- Elliott Turbomachinery S.A. de C.V.
- Elliott Turbocharger Guatemala, S.A.
- Ebara Densan (Taiwan) Samoa Mfg. Co., Ltd.
- Elliott Ebara Servicios para Equipamentos Rotativos Ltda.
- EBARA PUMPS SOUTH AFRICA (PTY) LTD
- Ebara Bombas Colombia S.A.S.
- Ebara Pumps Mexico, S.A. de C.V.

## 製品情報 Products

排水用ポンプ Drainage pumps		二相ステンレスポンプ Duplex stainless steel pumps	
<p>■用途 Use</p> <p>洪水等の水害から都市を守る Municipalities from floods and other water-related disasters</p> <p>■主な納入先 Major application</p> <p>地下排水路 Underground drainage systems</p>		<p>■用途 Use</p> <p>海水を利活用する施設で水を運ぶ Water transportation at facilities utilizing seawater</p> <p>■主な納入先 Major application</p> <p>海水淡水化プラント Seawater desalination plants</p>	
高圧ポンプ High-pressure pumps		標準ポンプ Standard pumps	
<p>■用途 Use</p> <p>発電所で高温・高圧水を供給する High-temperature, high-pressure water supply for power plants</p> <p>■主な納入先 Major application</p> <p>発電所 Power plants</p>		<p>■用途 Use</p> <p>さまざまな場所で水を運ぶ Various applications related to water</p> <p>■主な納入先 Major application</p> <p>遊園地・水族館 Amusement parks / aquariums</p>	
給水ユニット Packaged booster pump		クライオポンプ Cryogenic pumps	
<p>■用途 Use</p> <p>生活空間へ安定的に水を届ける Stable delivery of water to inhabited spaces</p> <p>■主な納入先 Major application</p> <p>ビル・マンション Office buildings / apartments</p>		<p>■用途 Use</p> <p>LNG（液化天然ガス）を安全に移送する Safe transportation of LNG (liquefied natural gas)</p> <p>■主な納入先 Major application</p> <p>LNGプラント LNG plants</p>	

## コンプレッサ Compressors

### ■用途 Use

石油・化学プラントでプロセスガスを圧送する  
Operating of processed gas at petroleum and chemical plants

### ■主な納入先

Major application

石油化学プラント  
Petrochemical plants



## ターボ冷凍機 Centrifugal chillers

### ■用途 Use

工場プロセスや空調に最適な冷水をつくる  
Creation of optimal cold water for factory processes and air conditioning

### ■主な納入先

Major application

工場・大規模施設  
Factories / large-scale facilities



## 送風機 Fans

### ■用途 Use

トンネル内を換気する  
Tunnel ventilation

### ■主な納入先

Major application

トンネル  
Tunnels



## 焼却炉 Incinerators

### ■用途 Use

ごみを焼却し、エネルギーを地元に戻す  
Incineration of solid waste and local energy production

### ■主な納入先

Major application

廃棄物処理施設  
Waste treatment facilities



## ドライ真空ポンプ Dry vacuum pumps

### ■用途 Use

超微細加工や精密分析に必要なクリーンな真空をつくる  
Producing clean vacuums necessary for ultra-fine processing and precision analysis

### ■主な納入先

Major application

半導体工場  
Semiconductor factories



## CMP装置 CMP systems

### ■用途 Use

半導体製造に不可欠なナノレベルの平坦化を実現する  
Nano-level planarization essential for semiconductor manufacturing

### ■主な納入先

Major application

半導体工場  
Semiconductor factories



## 従業員数 Number of Employees

セグメント別従業員数 Number of Employees by Segment (Consolidated)											(人/Persons)
年度/FY	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2021/12
風水力 FMS	10,334	10,571	10,205	10,976	11,125	11,150	10,797	10,972	11,226	11,316	11,870
環境プラント EP	2,066	2,238	2,605	2,665	2,699	2,645	2,622	2,588	2,615	2,673	2,714
精密・電子 PM	1,642	1,665	1,680	1,729	1,794	1,885	2,067	2,260	2,450	2,547	2,789
その他事業&コーポレート Others & Corporate	653	696	678	660	652	637	733	736	789	944	999
連結従業員数 合計 Total	14,695	15,170	15,168	16,030	16,270	16,317	16,219	16,556	17,080	17,480	18,372

国内外別従業員数 Number of Domestic and Overseas Employees (Consolidated)											(人/Persons)
年度/FY	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2021/12
国内連結会社 Domestic Consolidated Subsidiaries	7,879	7,906	7,832	7,865	7,832	7,998	7,876	7,878	7,932	8,076	8,040
うち荏原製作所単体 Ebara Corporation	2,713	4,109	4,016	3,999	4,022	4,014	3,898	3,921	4,016	4,047	4,103
海外連結会社 Overseas Consolidated Subsidiaries	6,816	7,264	7,336	8,165	8,438	8,319	8,343	8,678	9,148	9,404	10,332
連結従業員数 合計 Total	14,695	15,170	15,168	16,030	16,270	16,317	16,219	16,556	17,080	17,480	18,372

荏原製作所単体従業員情報 Employee Information (Ebara Corporation)											(人/Persons)
年度/FY	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2021/12
従業員数 Number of employees	2,713	4,109	4,016	3,999	4,022	4,014	3,898	3,921	4,016	4,047	4,103
うち男性 Male	2,226	3,270	3,197	3,172	3,182	3,167	3,070	3,099	3,175	3,192	3,224
うち女性 Female	487	839	819	827	840	847	828	822	841	855	879
平均年齢 Average age	44.6	44.2	44.3	44.4	44.3	44.2	43.5	43.7	43.9	43.4	43.9
平均勤続年数 Average years of service	18.4	18.0	18.3	18.2	18.1	18.1	17.2	17.3	17.1	16.8	17.0
女性基幹職*数 Number of women in management	32	42	44	49	58	70	77	83	97	96	98
女性基幹職比率 (%) Women in management ratio (%)	0.0	0.0	0.0	4.0	5.0	5.0	7.0	6.0	6.8	6.1	6.3
新入社員数** Number of fresh graduates	32	67	49	92	91	94	115	114	111	117	111
外国籍社員数** Number of international employees	18	24	43	61	73	87	94	103	107	111	104

\*基幹職：管理職に相当する従業員層

\*\*過年度の新入社員数・外国籍社員数の算出方法を変更しました。


Changed of the counting method of number of fresh graduates and of international employees in the past period.

## 沿革 History

1912	みのくち式機械事務所創業	Founding of Inokuty Type Machinery Office
1920	株式会社荏原製作所に社名変更	Establishment of EBARA CORPORATION
1921	送風機（遠心ブロワ）1号機を納入	Sales of EBARA's first centrifugal blower
1924	軸流ポンプの国産1号機を製作	Production of the first axial-flow pump in Japan
1925	水道向けポンプの国産化を実現	Launch of production of pumps in Japan for city water
1930	ターボ冷凍機の国産1号機製作	Production of the first centrifugal chiller in Japan
1931	国産初の水道急速濾過装置完成	Development of the first rapid filter for city waterworks in Japan To the top
1955	小型ポンプの標準化・量産化による拡販計画始動	Start of a plan for expansion of small-size pumps business through standardization and mass production
1961	ストーカ式ごみ焼却炉1号機を納入	Sales of EBARA's first mechanical stoker type incinerator
1964	バンコクに戦後初の海外事務所を設立	Establishment of the Bangkok Office, EBARA's first overseas sales office after WWII
1965	藤沢工場を新設	Construction of the Fujisawa Plant
1968	石油精製及び石油化学向けコンプレッサ事業に参入	EBARA embarked on business in compressors for the petroleum refining/petrochemical industry.
1975	袖ヶ浦工場を新設	Construction of the Sodegaura Plant
1985	半導体業界向け新規事業プロジェクト開始	Launch of a new business project for the semiconductor industry
1986	ルーツ型ドライ真空ポンプ1号機を納入	Sales of its first roots-type dry vacuum pump
1992	CMP装置1号機を納入	Sales of its first CMP (chemical mechanical polishing) system
2000	コンプレッサ事業のエリオット社が荏原グループに加わる	Transformation of Elliott Company, a US manufacturer of compressors, into a wholly-owned subsidiary of EBARA
2009	環境プラント事業を荏原環境プラント株式会社に統合	Integration of environmental plant business into EBARA Environmental Plant Co., Ltd.
2010	世界に供給する体制を強化、羽田工場から富津工場に移転	Strengthening of the supply system around the world: Shift from the Haneda Plant to the newly constructed Futtsu Plant (Chiba, Japan)
2011	コンプレッサ事業の日米経営統合	Integration of compressor business in Japan and US
2012	11月に創業100周年を迎える	100th anniversary celebration
2015	指名委員会等設置会社へ移行	EBARA transitioned to a Company with Three Committees
2017	ブランドステートメント「Ahead, Beyond」を制定	Establishment of the brand statement, 'Ahead, Beyond'
2020	長期ビジョン「E-Vision2030」を策定	Establishment of long-term vision, "E-Vision2030"



Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

Looking ahead, going beyond expectations  
*Ahead*  *Beyond*